

La Catena Logistica Estesa

Un Network di supply chain è qualcosa di “vivo”, che evolve a seguito di molteplici eventi:

- *spostamento del “baricentro della Domanda”*
- *acquisizioni o dismissioni di stabilimenti e/o centri di distribuzione*
- *fusioni o dismissioni di rami d’Azienda*
- *variazione delle dinamiche di produzione/fornitura, anche a seguito del processo di Sviluppo Nuovi Prodotti*

Il non adeguamento del Network può generare significativi extra-costi e vincoli alle performance di flessibilità richieste dal Business.

Supportiamo end-to-end i tre livelli tipici di pianificazione del network:

- **Lungo periodo:** (ri-)disegno footprint logistico/produttivo (produzione, supply base, posizionamento hub e distribution center)
- **Medio periodo:** decisioni tattiche relative alla gestione dei trasporti (incluso processo di tendering)
- **Breve periodo:** ottimizzazione trasporti, benchmarking, post-audit

Elemento imprescindibile nel disegno (e ridisegno) del Network è anche la valutazione dei rischi di supply chain associati alla articolazione e complessità delle Operations.

Identificare, quantificare ed appropriatamente gestire l’esposizione al rischio è un fattore chiave per progettare gli adeguati livelli di resilienza in contesti altamente dinamici e complessi, al fine di meglio gestire le sfide e cogliere le opportunità presenti e future.

I nostri servizi

Disegno Strategico del Network

- *Business Model/Value Proposition fit*
- *Business Scenarios definition*
- *Greenfield-Brownfield Network Design*
- *Programme and Project Management*
- *Matter experts and modelling support*

Gestione tattica del Network e dei trasporti

- *Tactical Network Alignment*
- *Multi-echelon inventory optimization*
- *Transportation Maturity Assessment*
- *Matter expert support to tender mgmt. & execution*

Supply Chain & Risk Management

- *Supply Chain Risks identification*
- *Resilience needs identification*
- *Simulation and resilience analysis*
- *Material Availability*
- *Supply Chain Risk Management process design (workflows, roles, responsibilities)*
- *Governance and Control Model design*
- *Buy-in, communication and change management*
- *Programme and Project Management*
- *Matter experts support*

Network Modelling Execution and Support

Gabriele Caragnano

Partner | Operations

+39 348 2298 333
gabriele.caragnano@pwc.com

Ivan Lavatelli

Associate Partner | Operations

+39 348 2298 332
ivan.lavatelli@pwc.com