

Impianti ed organizzazione

L'ottimizzazione del processo di trasformazione nasce dalla corretta progettazione del sito produttivo destinato ad ospitarlo: la gestione efficace del flusso fisico dei materiali è possibile solo in presenza di un coerente layout di fabbrica, disegnato in modo da portare sistematicamente a una diminuzione dei tempi di attraversamento per il perseguimento della filosofia del "Just in Time".

L'approccio integrato alla progettazione dei flussi operativi consente il raggiungimento di obiettivi impensabili in fase di esercizio (logica del "First Time Right"). La riprogettazione di processi produttivi esistenti permette di ridurre i costi operativi in modo sostenibile solo a fronte di un approccio scientifico all'organizzazione del lavoro a supporto di tecniche e concetti di lean production.

Di fronte a cambiamenti significativi nel contesto di business, il mancato adeguamento delle strutture organizzative, la non trasparenza dei meccanismi operativi di governo e controllo ed il limitato coinvolgimento attivo di tutte le risorse umane in azienda può fare la differenza tra il successo ed il fallimento di un'iniziativa.

E' di vitale importanza a tutti i livelli:

- *comprendere l'idoneità dell'attuale organizzazione (struttura, dimensionamento e competenze)*
- *definire il "punto di arrivo" in coerenza con standard world class*
- *strutturare e gestire un percorso di cambiamento sostenibile*

I nostri servizi

Disegno degli impianti

- *Block lay-out design*
- *Production areas rightsizing*
- *Ancillary areas rightsizing (*)*
- *Equipment lay-out optimization*
- *Alternative scenarios generation and evaluation*
- *Trade-off and evaluation criteria design*
- *What-if and resilience analysis*
- *Programme and Project Management*
- *Matter experts support*

() Inter-operational buffers, tools, ...*

(Ri)disegno organizzativo

- *Value leakages definition*
- *Target Organization redesign –Manufacturing*
- *Target Organization redesign –Distribution*
- *Target Organization redesign –Back-office (**)*
- *Roles and responsibilities design (RACI)*
- *Buy-in, communication and change management*
- *Programme and Project Management*
- *Matter experts support*

*(**) Planning, Procurement, Customer Service...*

Ivan Lavatelli

Partner | Operations
+39 348 2298 332
ivan.lavatelli@pwc.com