

# Magazzini e Scorte

Le scorte sono un elemento-chiave per la gestione dei processi operativi, una leva strategica e tattica per le Operations ed una componente rilevante del Working Capital.

Al pari di un farmaco, un loro eccesso od errato impiego espone le Operations a gravi rischi quali la perdita di visibilità delle dinamiche reali di fabbisogno o l'obsolescenza.

L'ottimizzazione delle scorte si articola lungo vari assi decisionali:

- *la progettazione dei "punti di disaccoppiamento"*
- *l'allocazione lungo la filiera*
- *la gestione del mix (assortimento) ottimale*

Le scorte hanno inoltre una loro fisicità: necessitano di strutture di stoccaggio e richiedono attività di movimentazione, utilizzando immobili, attrezzature e forza lavoro.

Al pari di uno stabilimento di produzione, anche una struttura di magazzino (non importa se asservita a processi produttivi o destinata alla distribuzione verso il Mercato) va adeguatamente progettata nelle sue componenti di lay-out, flussi fisici ed informativi, processi e cicli di movimentazione.

Ed analogamente a quanto accade per la manodopera diretta di produzione, ogni target di efficienza nel Material Handling non può prescindere da un'accurata valutazione dei correlati rischi ergonomici.

## I nostri servizi

### Warehouse Management

- *Block lay-out design*
- *Warehousing areas rightsizing*
- *Warehouse Management process design*
- *Shop Floor Control, Planning and Deployment integration*
- *Plan For Every Part (PFEP) implementation*
- *KPIs and scorecard design*
- *Project and change management*
- *Matter experts support*

### Materials Handling

- *Time & Methods (MTM Logistics)*
- *Ergonomic Assessment worksheet (EAWS)*
- *Workforce rightsizing*
- *Project and change management*
- *Matter experts support*

### Ottimizzazione delle scorte

- *Upstream optimization process design*
- *Decoupling Points design and optimization*
- *Downstream optimization process design*
- *Inventory allocation optimization*
- *KPIs and scorecard design*
- *Trade-off criteria design and implementation*
- *Project and change management*
- *Matter experts support*

### Ivan Lavatelli

**Partner | Operations**

+39 348 2298 332

ivan.lavatelli@pwc.com