

Produrre e migliorare

Il livello di produttività necessario a migliorare la competitività implica la drastica riduzione di tutti i costi generati dalle perdite presenti nel sistema produttivo: non-qualità, livelli di stock, attività di trasformazione inefficienti, movimentazioni materiali ridondanti e sovradimensionate, ecc..

Ciò non è possibile senza un cambio radicale di mentalità che richiede l'implementazione di un Sistema Produttivo orientato all'Eccellenza (World Class Supply Chain Productivity).

Esso:

- *racchiude le best practice necessarie alla sua sostenibilità nel tempo*
- *è una piattaforma di metodologie e strumenti di miglioramento integrati permanentemente nella struttura organizzativa*
- *guida tutte le risorse umane, dotate delle necessarie competenze tecniche e sociologiche, in processi di miglioramento continuo della competitività*
- *supporta fortemente il conseguimento degli obiettivi strategici d'impresa nel pieno rispetto e con il coinvolgimento di tutti i lavoratori*

Tutto questo mantenendo sempre il doveroso bilanciamento tra parametri oggettivi di produttività e la ripetibilità nel tempo delle prestazioni senza generare effetti indesiderati sulla salute, operando secondo criteri internazionalmente riconosciuti e bilanciati.

I nostri servizi

Disegno dei processi e dei flussi

- *Production System Implementation*
- *Lean Flow*
- *Push vs. Pull process integration*
- *Visual Shop Floor management*
- *Cost Deployment & Shop Floor Control*
- *Production factors utilization optimization*
- *KPIs and scorecard design and implementation*
- *Matter experts support and change management*

Definizione degli standard ottimali

- *Scientific Work Management (ERGO-MTM)*
- *Time & Methods (MTM, Stop-Watch, Sampling)*
- *Ergonomic Assessment Work-Sheet (EAWS)*
- *Workplace design and organization*
- *Production and Assembly line design*
- *Industrial Relations and Labour agreements*
- *Buy-in, communication and change management*
- *Matter experts support*

Miglioramento continuo

- *Six Sigma*
- *Focused improvement*
- *Autonomous Management*
- *Professional Maintenance*
- *Progressive Quality*
- *Matter experts support and change management*

Ivan Lavatelli

Partner | Operations
+39 348 2298 332
ivan.lavatelli@pwc.com