

Baltikumi finantsjuhtide uuring

# Uuringu tulemused – tehnoloogia eri

27. november 2024  
Alexela Kontserdimaja



# Uuringust

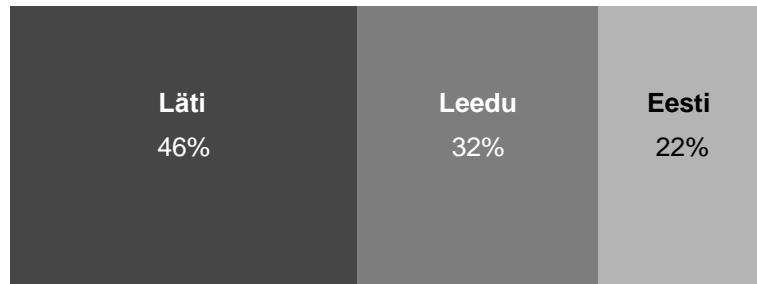
Finantsjuhtide uuring viidi läbi perioodil 16. september kuni 11. oktoober 2024 Eesti, Läti ja Leedu finantsjuhtide seas.

Uuring keskendus järgmistele põhiteemadele:

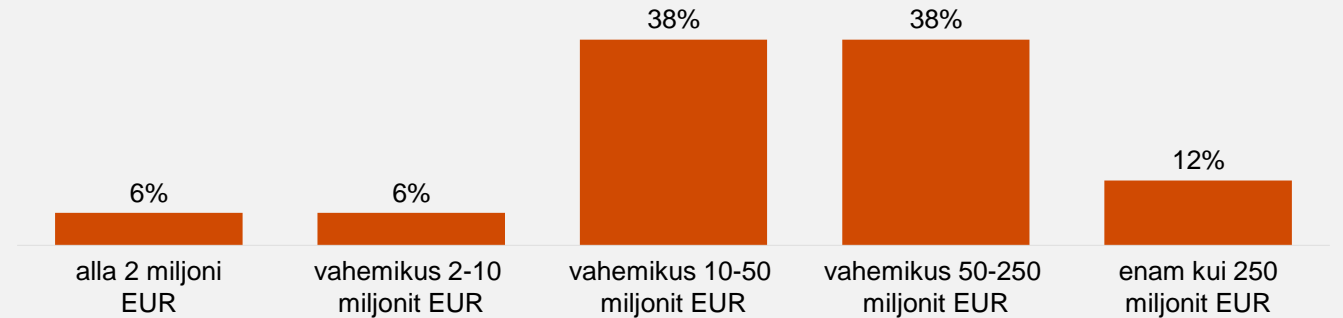
- Finantsorganisatsioon
- Protsessid ja efektiivsus
- Tehnoloogia
- Inimesed ja võimekused
- Konsolideerimisühingute eriküsimused

## Vastajate jagunemine riikide lõikes

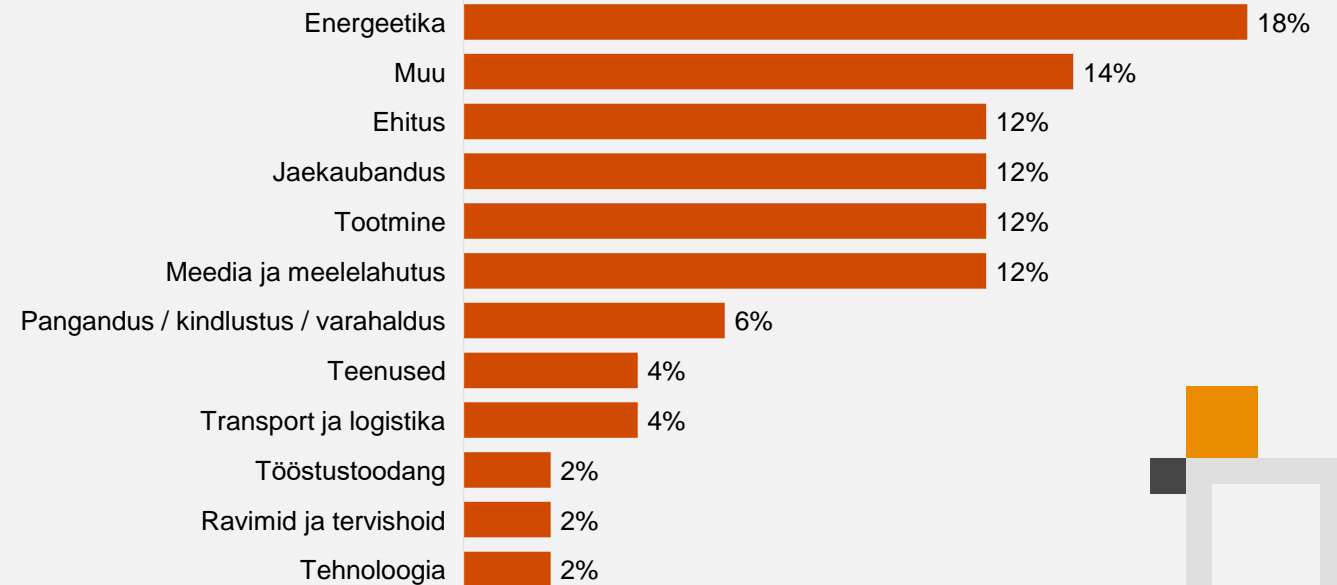
n = 50



## Vastanud ettevõtete jagunemine müügitulu alusel



## Vastanud ettevõtete jagunemine tegevusalade alusel



# Kas on juba hüpatud AI rongile? Veel mitte!



73%

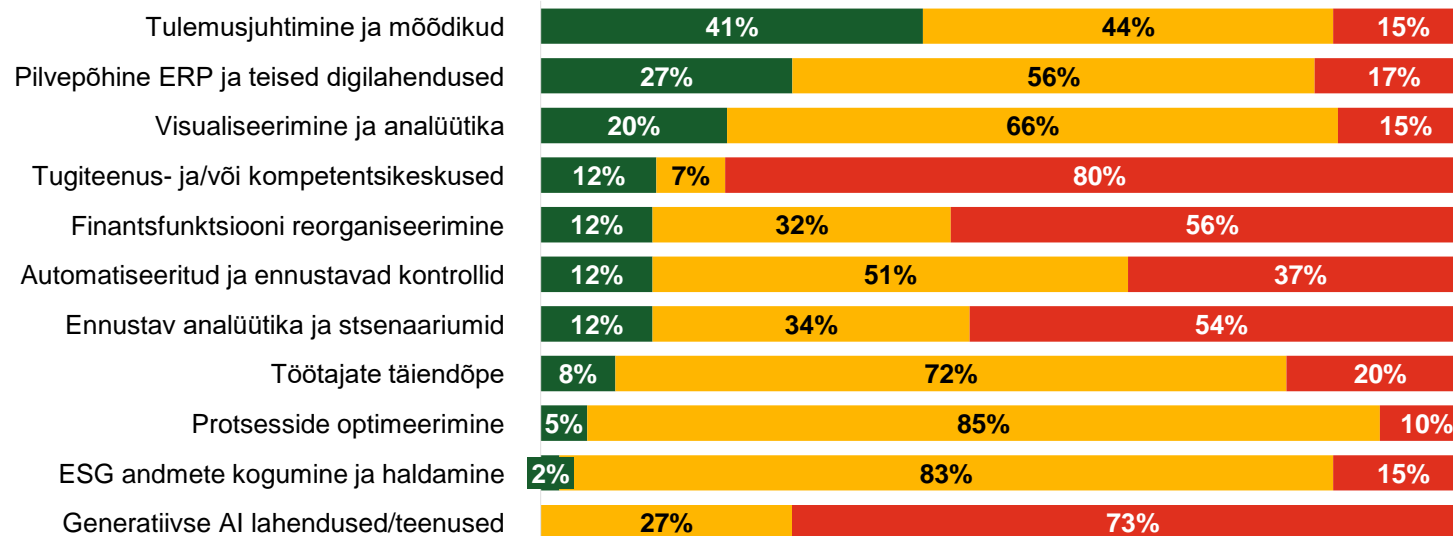
vastanutest puuduvad praegu plaanid Gen AI teenuseid juurutada.



Küsimus

Mis on järgmiste tegevuste juurutamise seis teie ettevõttes?

## Võtmetegevuste ja algatuste juurutamise seis ettevõtetes



Juurutamine on lõpetatud

Juurutamisega on algust tehtud või on kavandamisel

Pole mingeid plaane

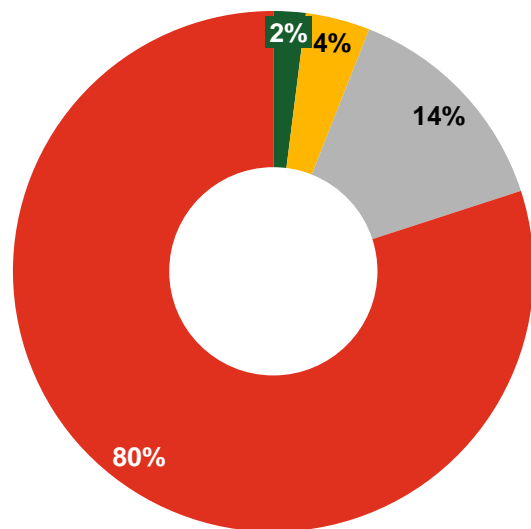
# Leedu edestab pisut teisi Balti riike Gen AI teenuste juurutamisel



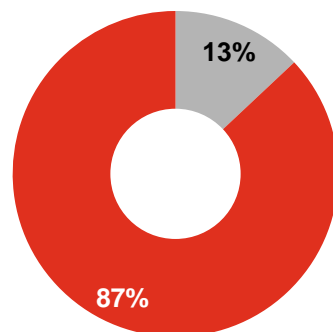
Küsimus

Mis ulatuses on Gen AI juurutatud teie vastutusvaldkonnas?

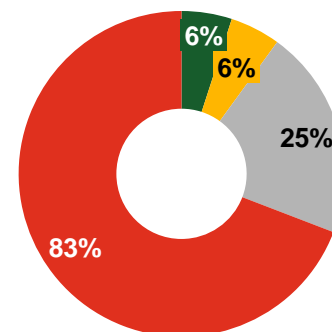
Baltikum



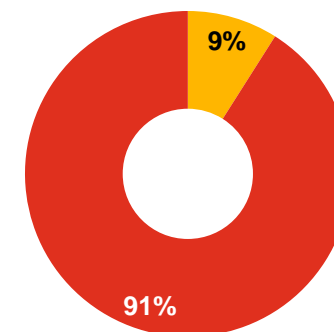
Läti



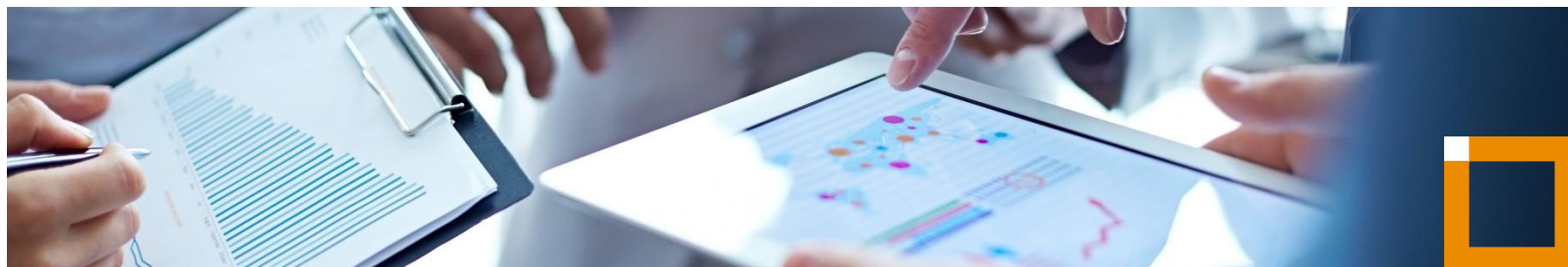
Leedu



Eesti



■ Täielikult juurutatud   ■ Juurutamist kaalutakse  
■ Testlahendused   ■ Pole midagi teinud





# Finantsjuhid: järgmise 12 kuu prioriteetidid



Küsimus

Mis on teie järgmise 12 kuu prioriteetidid finantsfunktsioonis?

18%



ESG aruandluse ja näitajate avaldamise edendamine

17%



Finantstiimi äripartnerluse fookuse tugevdamine

16%



Töötajate täiendõpe tehnoloogia asjus

13%



Ennustavate mudelite arendamine ja stsenaariumianalüüside täiustamine

13%



Finantsprotsesside ja sisekontrollide vormistamine ja dokumenteerimine

8%



Ühinemis- ja ülevõtmistegevusse investeerimine

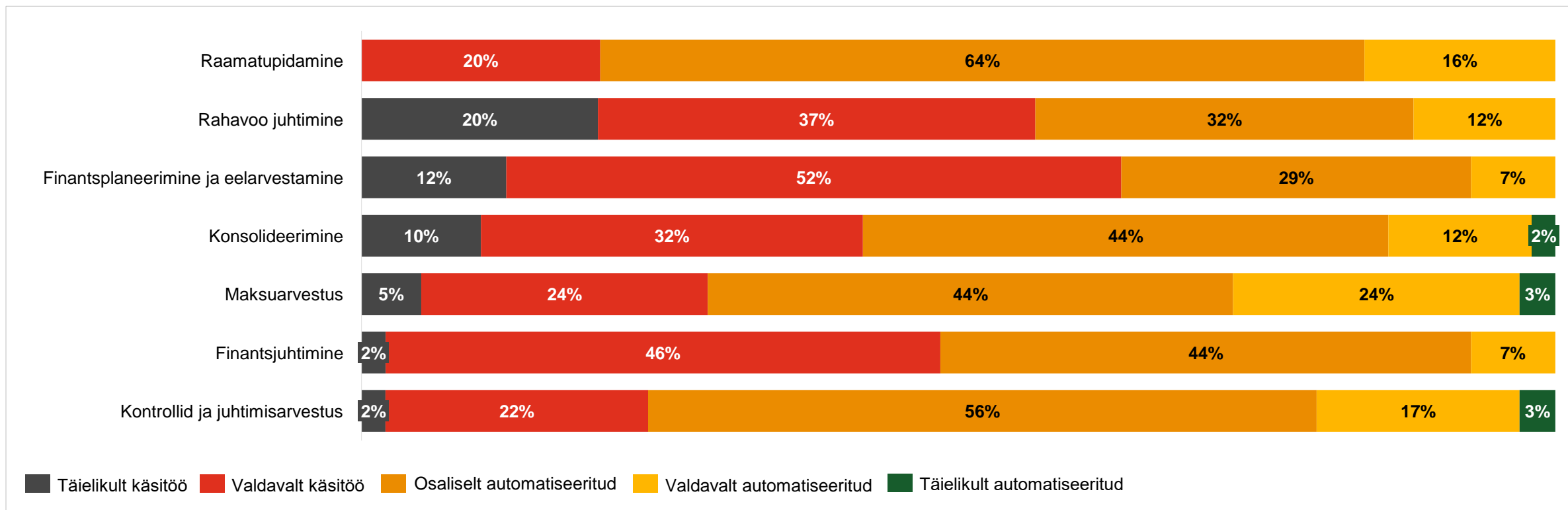


# Finantsplaneerimine ja eelarvestamine – ikka suuresti veel käsitöö



Küsimus

Mis on automatiseeritud tegevuste osakaal järgmistes finantstegevustes?

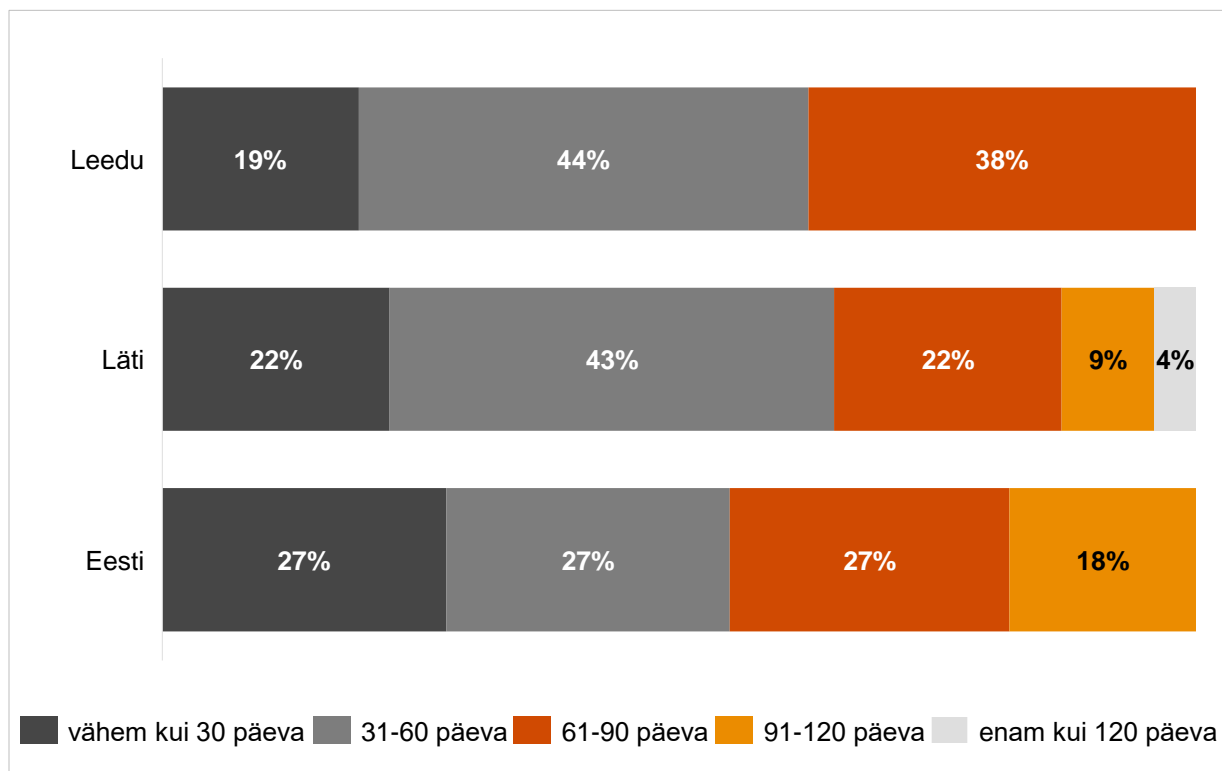


# Vaatamata vähesele automatiseeritusele on planeerimine ja eelarvestamine suhteliselt efektiivne



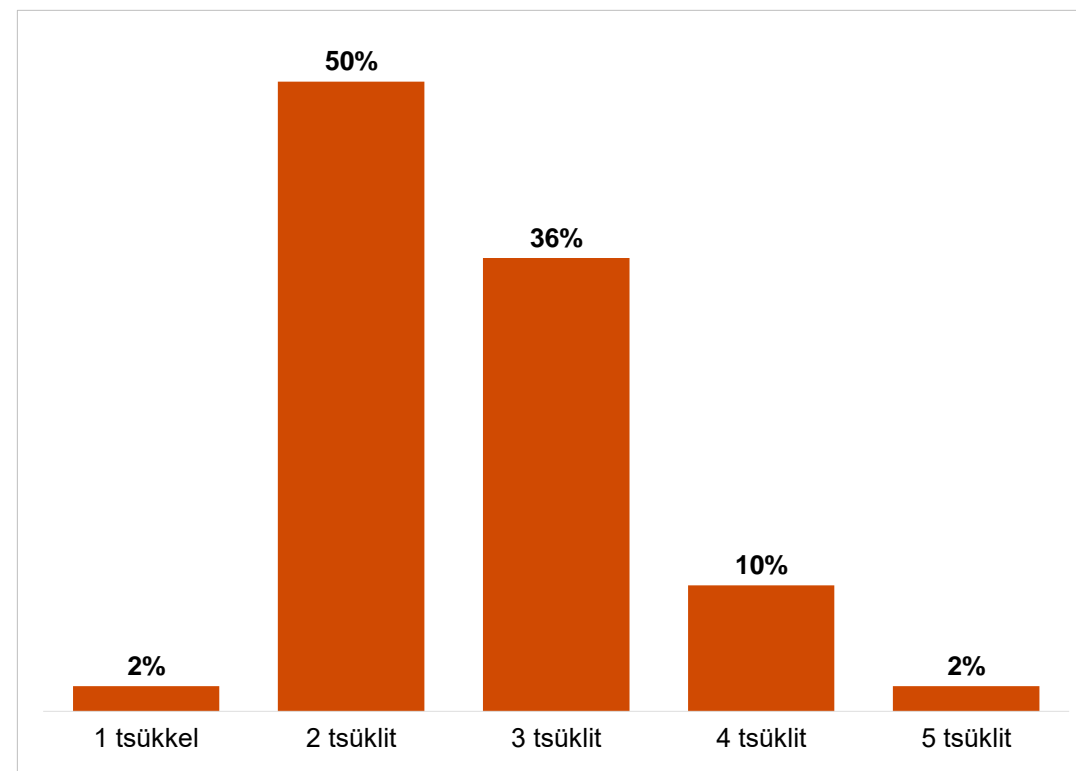
Küsimus

Kui kaua kestab eelarve planeerimise protsess?



Küsimus

Mitu tsüklit tuleb eelarve planeerimisel läbi teha?

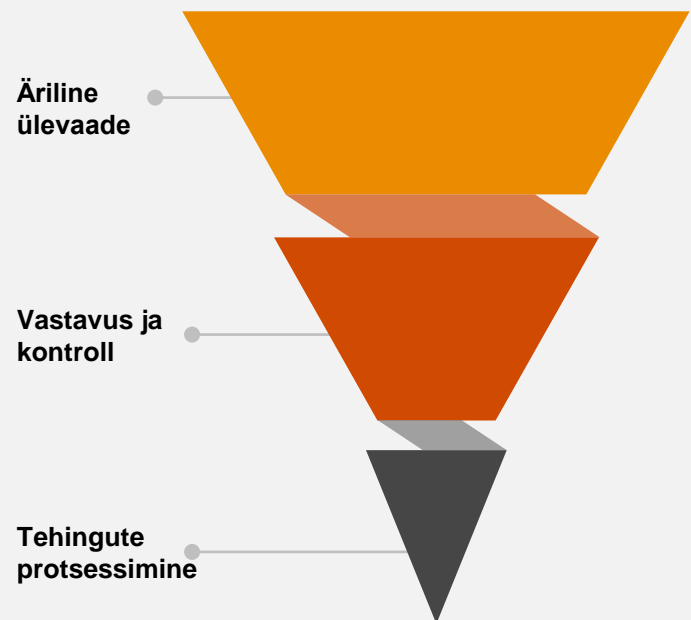
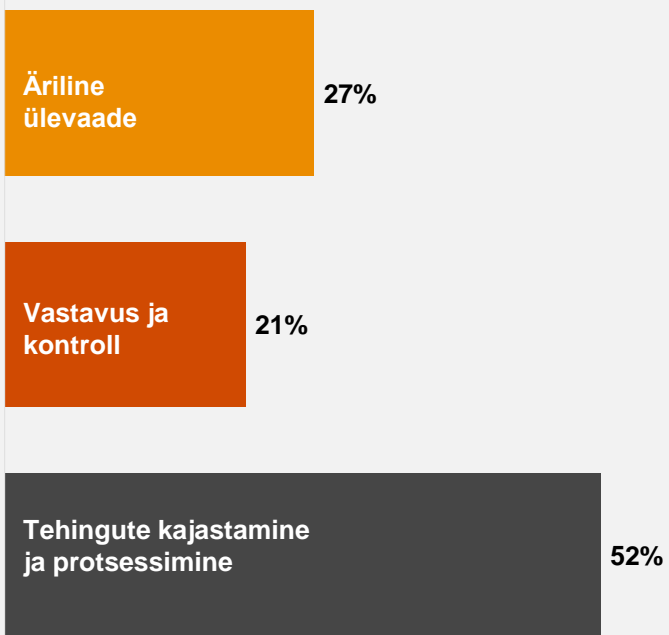


# Ärilise ülevaate fookus on hea, kuid endiselt kulub liiga palju aega tehingute kajastamisele ja protsessimisele

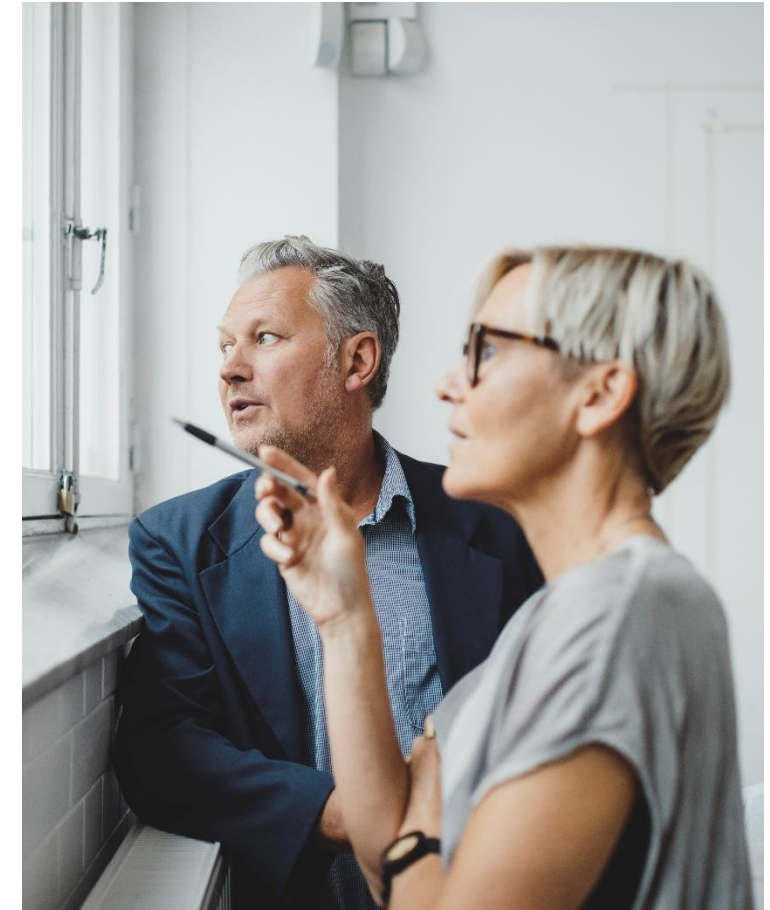


Küsimus

Mis on finantsfunktsiooni ressursi protsentuaalne ajaline kulu järgmistele tegevustele?



\*PwC point of view ehk parim praktika





# Finantsjuhid on muudatuste eestvedajad – pikaajalisi plaane pole, otsuseid tehakse jooksvalt vastavalt vajadusele



Küsimus

Milline on pikaajalise IT-strateegia roll ja seis finantsfunktsioonis?

56%

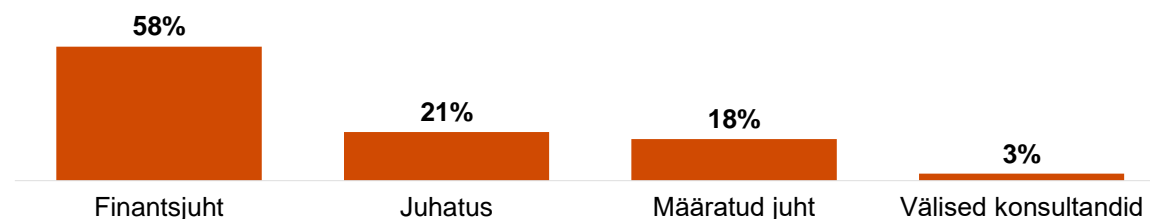
Puudub pikaajaline IT strateegia, muudatusi viiakse ellu jooksvalt vastavalt vajadusele või planeeritakse osana aastaeelarve planeerimise protsessis.



Küsimus

Kes vastutab finantsfunktsiooni raames uute tehnoloogiate juurutamisega seotud muudatuste juhtimise eest?

**Muudatuste juhtimise vastutus uute tehnoloogiate rakendamise eest finantsfunktsioonis**



# Finantsjuhid on valdavalt rahul olemasolevate IT süsteemidega

54%

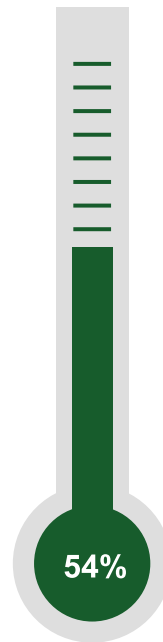
on rahul või väga rahul olemasolevate IT süsteemidega



Küsimus

Mis on teie rahulolu/rahulolematuse põhjused praeguste IT süsteemidega?

Rahulolu peamised põhjendused



„Teeb seda mida vaja mõistlike kulude ja vaeva eest“

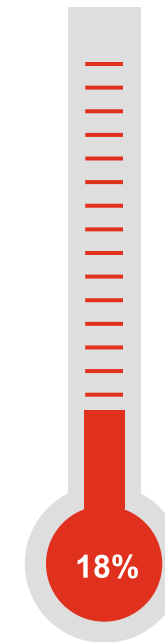
„See töötab, saan teda usaldada“

„...kasutajasõbralik, paindlik, erinevate võimalustega“

„Andmed on kättesaadavad ja lihtsasti analüüsitavad“

„Lihvitud protsessid võimaldavad kiiret sulgemist ja aruandlust“

Rahulolematuse peamised põhjendused



„Palju käsitööd“

„Vanad süsteemid, madal küberturvalisuse tase“

„Liiga jäik ja aeganõudev“

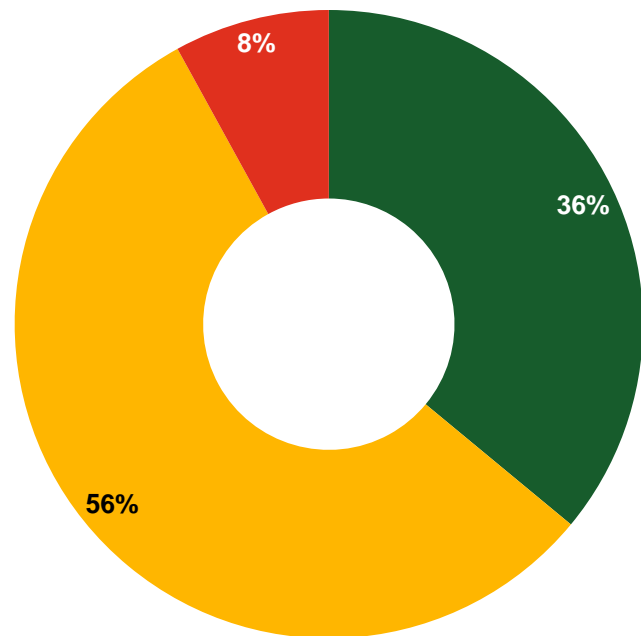
„Töötajate oskuste puudumine ei võimalda protsesside automatiseerimist ja süsteemidega integreerimist“

# Finantsjuhid arvestavad süsteemide integreerimisel kulu vs väärtus tulemust



## Küsimus

Mil määral on finantsfunktsiooni kasutatavad IT süsteemid omavahel integreeritud?



■ Täielikult integreeritud ■ Osaliselt integreeritud ■ Pole integreeritud



## Küsimus

Miks ei ole IT süsteemid omavahel integreeritud?

- **Liiga kulukas**  
Täielik integratsioon on kulukas – odavam on andmeid importida/eksportida käsitsi
- **Pole prioriteet**  
Prioriteet on mujal, nt automatiseerimine ja analüütika
- **Liiga keerukas**  
Süsteemi piirangute tõttu on integratsioonid liiga keerulised
- **Oskuste puudumine**  
Piisavate oskuste puudumine integratsiooni eestvedamiseks



# IT süsteemide ja tehnoloogia parendamise võimalused finantsfunktsioonis



Küsimus

Kus näete võimalusi finantsfunktsiooni tehnoloogia täiustamiseks?

Pilv

Integratsioonid

Automatiseerimine

Joondus

Efektiivsus ja standardiseeritus

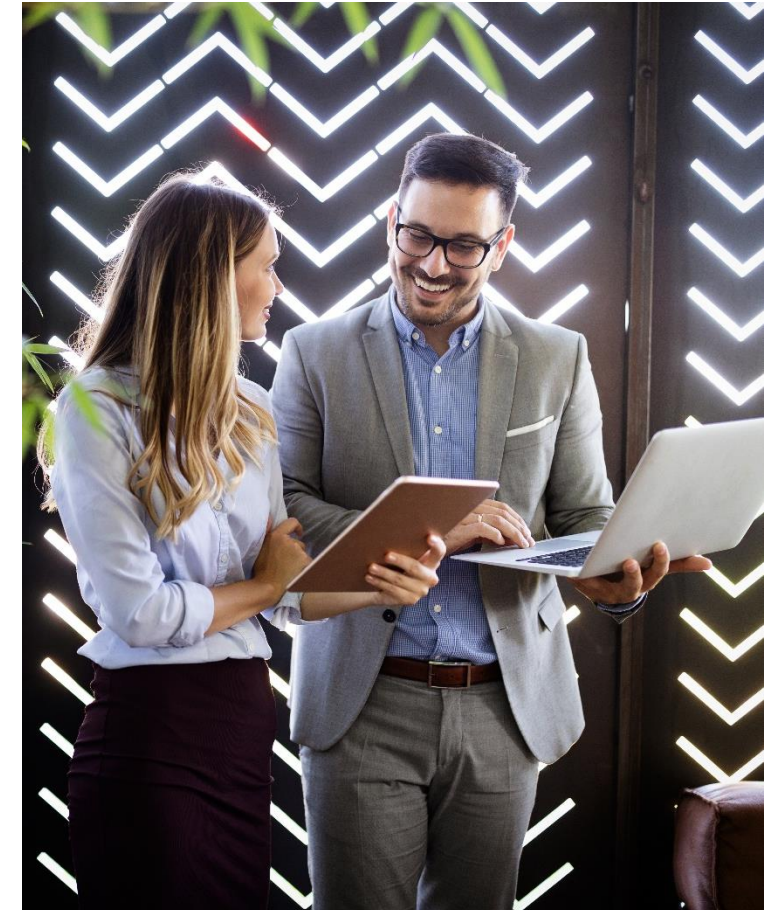
AI

Aruandlus

Täiustatum analüütika

UUS ERP

Eelarvestamine ja planeerimine





# Finantsjuhid on oma töötajatega üldjuhul rahul, kuid oskuste arendamisse järjepidev panustamine aitab muudatusi ellu viia



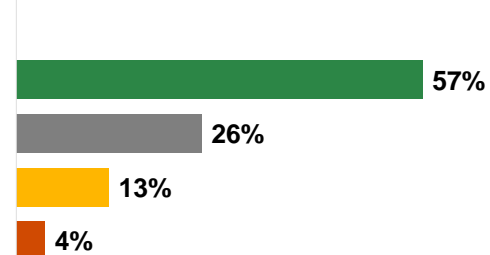
## Küsimus

Kuidas hindate praegu finantsfunktsiooni töötajate üldist võimekust?

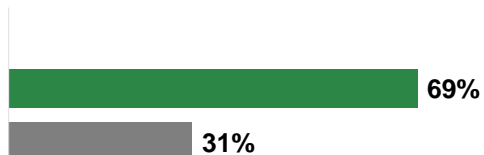
### Eesti



### Läti



### Leedu



- Väga rahul
- Rahul
- Neutraalne
- Rahulolematu
- Väga rahulolematu







# Täna!

[pwc.com](https://www.pwc.com)



© 2024 AS PricewaterhouseCoopers Advisors. Kõik autoriõigused kaitstud. "PwC" viitab Eesti seaduste alusel asutatud ja tegutsevale äriühingule AS PricewaterhouseCoopers Advisors või kontekstist lähtuvalt teistele PricewaterhouseCoopers International Limited rahvusvahelise võrgustiku liikmetele, kellest igaüks on eraldiseisev ja sõltumatu juriidiline isik.