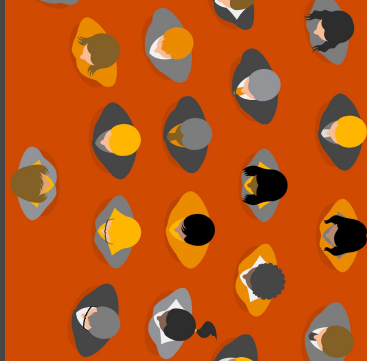


欧州事業ターンアラウンドのケーススタディ -Value Creationの現場から



拝啓 時下ますますご清栄のこととお喜び申し上げます。

PwCアドバイザリー合同会社では、2021年9月28日、欧州地域に事業・現地法人を有する日系企業を対象に、欧州事業のターンアラウンドに関するオンラインセミナーを配信する運びとなりましたので、ご案内いたします。

多くの日系企業にとって欧州地域は事業上重要なテリトリーである一方で、マネジメントが非常に難しい地域でもあり、その対応に苦慮している企業も少なくありません。

本セミナーでは、欧州事業ターンアラウンドをテーマとして、①ビジネストランスフォーメーション②ステークホルダーマネジメント、③出口戦略および組織再編、といふつのアングルから実務上のポイントを解説します。グローバルなストラクチャリングプラクティスのリーディングファームであるPwCにおいて、現場の最前線で実務を担当している責任者が、最新の事例やケーススタディを交えて詳説しますので、海外事業の経営に関与されているマネジメントの皆様にとって有益な内容となっております。

ご多忙のことと存じますが、皆様のご参加を心よりお待ちしております。

敬具

PwCアドバイザリー合同会社 CEO 吉田 あかね

開催概要

開催日時	第1回 欧州企業のビジネストランスフォーメーションの実際 2021年9月28日(火) 日本時間16:00~17:00 英国時間8:00~9:00 CET 9:00~10:00 第2回 ステークホルダーマネジメント 2021年10月12日(火) 日本時間16:00~17:00 英国時間8:00~9:00 CET 9:00~10:00 第3回 出口戦略・組織再編 2021年10月26日(火) 日本時間16:00~17:00 英国時間8:00~9:00 CET 9:00~10:00
開催形式	ライブ配信 ※セミナー前日までに視聴URLをメールにてご連絡いたします。
言語	日本語・英語(同時通訳あり)
お申し込み	下記ウェブサイトよりお申し込みをお願いいたします。 https://forms.jp.pwc.com/public/seminar/view/9676
プログラム	第1回 欧州企業のビジネストランスフォーメーションの実際 <ul style="list-style-type: none">収益改革アプローチ(PwCドイツ パートナー Thomas Steinberger)キャッシュフロー改善のベストプラクティス(PwC英国 パートナー Daniel Windaus)日系企業への示唆(PwCアドバイザリー合同会社パートナー 鈴木 慎介) 第2回 ステークホルダーマネジメント <ul style="list-style-type: none">欧州におけるステークホルダーマネジメント(合意形成)のダイナミクス(PwCアドバイザリー合同会社パートナー Heather Swanston)UKにおけるCVA・Restructuring Planなどを活用した価値創造のケース(PwC英国 パートナー Aristari Dick)日系企業への示唆(PwCアドバイザリー合同会社パートナー 奥 総一郎) 第3回 出口戦略・組織再編 <ul style="list-style-type: none">戦略オプションとしての撤退(PwC英国 パートナー Steven Sherry)不採算事業撤退時の実務上の留意点(PwCアドバイザリー合同会社ディレクター 根岸 孝典)欧州における事業モデルの簡素化と税務戦略(PwC税理士法人 パートナー 清宮 陽二)

講師紹介



Thomas Steinberger

パートナー
PwCドイツ

Email: thomas.steinberger@pwc.com

略歴

- トップマネジメントコンサルタント会社で8年間従事し、シニアプリンシパルを務めた後、2005年にパートナーとしてPwCドイツのアドバイザリーチームに参画。ミュンヘンよりBusiness Recovery ServiceやPwC EuropeのPwC Automotive Restructuring & Transaction Servicesをリード。
- 自動車、建設業界およびコンサルティングでの20年以上の専門的な勤務経験を持つほか、中規模および上場企業の複雑な変革プロジェクトを率いる幅広い専門知識を持つ。過去15年以上、ディストレス下の自動車サプライヤーへのサービス提供に注力している。



Daniel Windaus

パートナー
PwC英国
Business Restructuring Service

Email: daniel.windaus@pwc.com

略歴

- 英国の運転資本最適化業務をリード。あらゆる状況の企業におけるキャッシュフローと運転資本の最適化に関し20年以上の経験を有する。欧州、アジア、北米において、製造業、金属、テクノロジー、小売、消費財、エンジニアリング、ビジネスサービスなど、さまざまな分野でアドバイスを行ってきた。
- また、Restructuring Technology Practiceのリーダーとして、デジタル資産やクライアント固有のテクノロジーソリューションの開発にも注力している。



鈴木 慎介

パートナー
PwCアドバイザリー合同会社
Deals Strategyリーダー

Email: shinsuke.suzuki@pwc.com

略歴

- 国内大手メーカー、プライベートエクイティファームPwCの戦略コンサルティング部門(PwC PRM)を経て現職。
- 戦略コンサルタント、事業会社経営幹部、エンジニアとして、20年以上一貫して主に製造業におけるさまざまな経営課題に取り組む。戦略・オペレーション領域のコンサルタントとして、トランスフォーメーション型プロジェクト経験を多数有する。
- 前職のプライベートエクイティファームでは数多くのディールを経験しており、構造改革局面におけるビジネスオペレーションDDやPMIの実行を得意領域とする。



小堺 亜木奈

パートナー
PwC英国
Business Restructuring Service
UK Japanese Business Networkリーダー

Email: akina.a.kozakai@pwc.com

略歴

- 2000年にPwCに参画後、20年超にわたり一貫して企業の構造改革・危機対応業務に従事。海外事業を含む大規模な構造改革支援に多数関与。
- 2019年よりPwC英国に出向し、Business Restructuring teamにて欧州展開企業の事業改革を支援。
- 企業の構造改革の実務に精通し、再成長戦略の策定、事業再編、M&A、資本・資金調達、ステークホルダー交渉、法的手続き等の事業再編・財務ストラクチャーについても経験多数。また、長年に亘り、企業の経営顧問として経営実務に関与している。



Heather Swanston

パートナー
PwCアドバイザリー合同会社
Global Business Restructuring Services リーダー

Email: heather.h.swanston@pwc.com

略歴

- 英国にて6年間、Refinancing, Restructuring & Insolvency teamをリードした経験があり、現在は、日本のリーダーシップチームのメンバーであり、Global Business Restructuring Servicesのリーダーを務める。
- リストラクチャリング市場で25年以上の経験を持ち、困難な状況にあるステークホルダーに対する複雑で価値の高いファイナンシャルアドバイザリー業務を専門とし、多数の経験を有する。



Alistair Dick

パートナー
PwC英国
Business Restructuring Services

Email: alistair.dick@pwc.com@pwc.com

略歴

- 英国ロンドンにてCorporate financial restructuring advisory teamをリード。PwC参画前は、20年以上に渡りRothschildに在籍しDebt Advisory and Restructuring team (Australia and South East Asia)をリード。
- 複雑で困難な財務リストラクチャリングにおけるステークホルダーマネジメントにおいて多大な経験を有する。

講師紹介



奥 総一郎

パートナー
PwCアドバイザリー合同会社

Email: soichiro.oku@pwc.com

略歴

- 大手金融機関にて市場トレーディング、資本市場引受部門に勤務後、1995年よりロンドンにてMBOメザニン引受を中心とするハイールド業務に従事し、2002年より企業再生業務に従事。
- 2005年より国内事業再生系ファンドにて取締役専務執行役員を務めた後、2010年より外資系大手投資銀行にてリストラクチャリング統括マネージングディレクターを務め、大手航空会社の再生タスクフォースに参画、2011年より事業再生アドバイザリーファーム専務執行役員を経て、2016年1月より現職。私的整理ガイドライン／事業再生ADR案件、クロスボーダー事業再生案件、再生M&A案件などの経験を多数有する。
- 事業再生研究機構理事
- 事業再生実務家協会執行委員



Steven Sherry

パートナー
PwC英国

Email: steven.a.sherry@pwc.com

略歴

- 英国における清算を共同リードしている。
- リストラクチャリングとインソルベンシーの分野で0年以上の経験を持ち、倒産処理の実務家としても知られている。
- 近年は、大手自動車会社の英国からの撤退に関するアドバイスや、経営難に陥った施設管理会社の破綻処理計画の作成など、さまざまな分野に関与。
- また、清算の依頼を受け、株主への利益還元をサポートしている。
- 公認会計士



根岸 孝典

ディレクター
PwCアドバイザリー合同会社

Email: takanori.t.negishi@pwc.com

略歴

- 日系投資銀行・国内ブティックファームのM&Aアドバイザリー部門のマネージングディレクターを経て2016年にPwCアドバイザリー合同会社入社。
- 15年以上に及ぶM&Aアドバイザリー業務経験を有し、多数の成約案件をセルサイド・バイサイド双方の立場で支援。
- 近年は構造改革を伴う事業売却や再生局面にある発行体の支援を含むスペシャルシチュエーション下でのM&Aアドバイザリー業務に特に注力している。
- 事業再生実務家協会正会員



清宮 陽二

パートナー
PwC税理士法人
Deals Tax リーダー

Email: yoji.k.kiyomiya@pwc.com

略歴

- 総合商社勤務を経て2001年PwC税理士法人に入所。
- 2006年から2009年までPwC英国へ出向。PwC英国では、日系企業に対する英国税務アドバイスとともに、欧州における組織再編、事業撤退に関するアドバイスを提供。
- 現在は、M&Aにおける税務デューデリジェンス、税務ストラクチャリング、株式売買契約(SPA)の交渉支援や買収後の統合に関する税務アドバイス等さまざまなアドバイスを提供するとともに、PwCの海外提携事務所と連携し、クロスボーダーの組織再編案件の支援業務を提供している。
- 公認会計士、税理士

PwCアドバイザリー合同会社

ウェブサイト	https://www.pwc.com/jp/ja/about-us/member/deal-advisory.html
お問い合わせ	PwCアドバイザリー合同会社 セミナー事務局 担当: 沓澤 jp_pwc-seminar-mbx@pwc.com

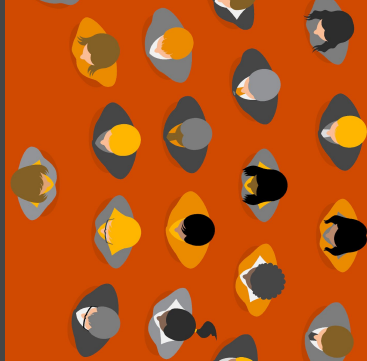
<個人情報の取り扱いについて>

お申し込みの際にご記入いただきました個人情報は、PwCアドバイザリー合同会社の個人情報保護方針に従い適切に管理いたします。詳細の取り扱いについては、以下のウェブサイトをご覧ください。
<https://www.pwc.com/jp/ja/privacy/deal-advisory.html>

© 2021 PwC Advisory LLC. All rights reserved.

PwC refers to the PwC network member firms and/or their specified subsidiaries in Japan, and may sometimes refer to the PwC network. Each of such firms and subsidiaries is a separate legal entity. Please see www.pwc.com/structure for further details.

European Business Turnaround: Case studies from the perspective of value creation



PwC are pleased to announce, we will be hosting a series of online seminars on the topic of “European business turnaround” aimed at Japanese businesses with operations across Europe. The first of the three-part series will be hosted on Tuesday 28 September 2021.

Whilst Europe remains an important business territory for many Japanese groups, it is also a region where businesses struggle to manage profitability and governance of subsidiaries across such a diverse market.

During the three-part seminar series, we will explain the practical considerations for achieving business turnaround, using recent case studies for the following three topics; (1) business transformation, (2) stakeholder management, and (3) exit strategy and organisational restructuring.

At this seminar, you will have the opportunity to hear first-hand from our PwC experts who are market leaders in global restructuring. We hope the case study-based content will be especially useful to all executives who are directly or indirectly responsible for the management of overseas businesses.

We very much look forward to welcoming you at our seminar.

Akane Yoshida
CEO, PwC Advisory LLC
PwC Japan Group

Event information

Event date & time (BST/CET/JST)	<p>Part 1: The reality of European business transformation 2021 September 28 (Tuesday) 08.00-09.00 BST / 09.00-10.00 CET / 16.00-17.00 JST</p> <p>Part 2: Stakeholder management 2021 October 12 (Tuesday) 08.00-9.00 BST / 09.00-10.00 CET / 16.00-17.00 JST</p> <p>Part 3: Exit strategy and organisational restructuring 2021 October 26 (Tuesday) 08.00-9.00 BST / 09.00-10.00 CET / 16.00-17.00 JST</p>
Seminar format	<p>This is an online seminar</p> <ul style="list-style-type: none">• Presentations will be delivered in both English and Japanese, with interpretation from English to Japanese, and Japanese to English throughout• Participation is free of charge
Registration	<p>To register, please fill out the registration form using the link below https://forms.jp.pwc.com/public/seminar/view/9676</p>
Seminar program*	<p>Part 1: The reality of European business transformation</p> <ul style="list-style-type: none">• Performance improvement approach (Thomas Steinberger: PwC Germany)• Best practices for improving cash flow (Daniel Windaus: PwC UK)• Advice to Japanese businesses (Shinsuke Suzuki: PwC Japan) <p>Part 2: Stakeholder management</p> <ul style="list-style-type: none">• Stakeholder management (consensus building) dynamics in Europe (Heather Swanston: PwC Japan)• Case study: Value creation using CVA/Restructuring Plan in the UK (Alistair Dick: PwC UK)• Advice to Japanese businesses (Soichiro Oku: PwC Japan) <p>Part 3 Exit strategy and organisational restructuring</p> <ul style="list-style-type: none">• Market withdrawal as a strategic option (Steven Sherry ; PwC UK)• Practical issues in exiting from unprofitable businesses (Takanori Negishi: PwC Japan)• Structural simplification and tax strategy in Europe (Yoji Kiyomiya: PwC Japan)

* Please note, the seminar program and speakers are subject to change.

* We respectfully decline registrations by competitor firms)

* All viewers are kindly requested to participate in our post seminar feedback questionnaire.

About the presenters



Thomas Steinberger

Partner
PwC Germany

Email: thomas.steinberger@pwc.com

Biography

- Thomas Steinberger joined the PwC Advisory team in 2005. As a partner, he is leading the Business Recovery Services team for PwC Germany and is based in Munich. Previously, he gained 8 years of professional experience within a top management consultancy firm, most recently as Senior Principal. Thomas also acts as the leader of PwC Automotive Restructuring & Transaction Services for PwC Europe.
- He possesses more than 20 years of professional experience in industry (automotive, construction) and consulting. Moreover, he has extensive expertise in heading complex change projects in medium-sized and listed companies. For the last 15+ years he specialized in distressed automotive supplier situations.



Daniel Windaus

Partner
Business Restructuring Services
PwC UK

Email: daniel.windaus@pwc.com

Biography

- Daniel leads the UK Working Capital Optimisation practice and has more than 20 years experience in optimising Cash Flow and Working Capital for both distressed and healthy companies.
- He has advised both corporate management and private equity sponsors on realizing value through working capital optimisation. He has experience in advising in Europe, Asia, and North America across a number of sectors including Manufacturing, Metals, Technology, Retail, Consumer, Engineering & Business Services.
- Daniel also leads the Restructuring Technology Practice with focus on developing digital assets and client specific technology solutions.
- Prior to joining PwC, he was Managing Director at a boutique working capital consultancy. He was educated at the European Business School and the University of Oxford.



Shinsuke Suzuki

Partner
Deals Strategy Leader
PwC Advisory LLC

Email: shinsuke.suzuki@pwc.com

Biography

- Shinsuke previously worked for global manufacturer, private equity firm and PwC's strategy consulting division (PwC PTRM).
- Shinsuke has more than 20 years experience in strategic consulting of management issues, having worked as a senior executive and engineer in the manufacturing industry. A consultant in strategy and operations, he has extensive experience supporting clients through business transformation.
- He has vast experience of deals in his previous role with a private equity firm, and specializes in the execution of business and operational due diligence and specializes in PMI management and value creation at PMI stage.



Akina Kozakai

Partner
Business Restructuring Services
UK Japanese Business Network Leader
PwC UK

Email: akina.a.kozakai@pwc.com

Biography

- Akina joined PwC Japan in 2000, and has over 20 years of experience in corporate restructure and crisis management advisory. He had led many large-scale business restructuring projects including complex global projects.
- He was seconded to PwC UK in 2019 and is part of the Business Restructuring team, providing advice to Japanese owned groups on their European business turnaround.
- He has led many business restructuring projects, with broad expertise in business and financial structuring, including design and implementation of re-growth strategy, M&A, working capital optimisation and financing, stakeholder negotiation, legal procedures. In addition, Akina has been involved in management practice as a corporate management advisor for many years.



Heather Swanston

Partner
PwC Advisory LLC
Global Business Restructuring Services
Leader

Email: heather.h.swanston@pwc.com

Biography

- Heather has led the Refinancing, Restructuring & Insolvency team in PwC UK for six years, and is currently a member of the Japan Firm's Leadership Team and is the Global Business Restructuring Service Leader.
- She has operated in the restructuring market for over 25 years and specialises in complex, high value, financial advisory mandates for stakeholders in stressed/distressed situations.



Alistair Dick

Partner
Business Restructuring Services
PwC UK

Email: alistair.dick@pwc.com

Biography

- Alistair leads PwC's corporate financial restructuring advisory team in London. He joined PwC in 2015, and previously spent over 20 years at Rothschild, where he led the Debt Advisory and Restructuring team in Australia and South East Asia
- Alistair has extensive experience of advising companies, shareholders and other parties on complex financial restructurings.

About the presenters



Soichiro Oku
Partner
PwC Advisory LLC

Email: soichiro.oku@pwc.com

Biography

- After working for a Japanese megabank in trading and capital markets, Soichiro was engaged in high-yield bond underwriting in London from 1995, and has been engaged in corporate restructuring since 2002.
- He served as a Director and Senior Managing Executive Officer for a domestic business restructuring fund from 2005, and was the Managing Director of restructuring at a major foreign investment bank, acting as the chief member of a business turnaround task force team for a flagship Japanese airline in 2010.
- He has been in current role since January 2016, after serving as the Senior Managing Executive Officer of a Business Restructuring Advisory Firm from 2011. He has extensive experience in M&A, debt restructuring and turnaround.
- He is currently the Director of the Japan Association for Business Recovery and an Executive Committee Member of the Japanese Association of Turnaround Professionals.



Steven Sherry
Partner
Business Restructuring Services
PwC UK

Email: steven.a.sherry@pwc.com

Biography

- Steven co-leads our solvent liquidation and managed wind down business in the UK.
- He is qualified chartered accountant and licensed insolvency practitioner. He has over 10 years' experience in restructuring and insolvency
- He has worked across a number of sectors - most recently advising on the exit of a major UK automotive business from the UK and preparing a resolution plan for a distressed facilities management business.
- Steven also takes solvent liquidation appointments and supports clients to repatriate proceeds back to shareholders.



Takanori Negishi
Director
PwC Advisory LLC

Email: takanori.t.negishi@pwc.com

Biography

- Takanori joined PwC Advisory LLC in 2016 after working at a Japanese investment bank and as the Managing Director of the M&A Advisory division of a domestic boutique M&A firm.
- With over 15 years of M&A advisory experience, he supports a large number of contracts from both sell-side and buy-side.
- In recent years, he his focus has been on supporting clients through complex M&A deals, including divestment and turnaround support for business restructuring.
- A regular member of the Japanese Association of Turnaround Professionals.



Yoji Kiyomiya
Partner
Deals Tax Leader
PwC Tax Japan

Email: yoji.k.kiyomiya@pwc.com

Biography

- Yoji joined PwC in 2001 after working for a Japanese general trading company.
- Between 2006 to 2009, he was seconded to PwC UK, where he was in charge of providing UK tax advice to Japanese companies, as well as advice on organisational restructure and exit tax issues for companies withdrawing from Europe.
- Currently, Yoji provides various tax advice ranging from M&A tax due diligence, tax structuring, negotiation support for Share Purchase Agreement (SPA) and PMI tax advice. He also works closely with our PwC's overseas affiliated office pm cross border tax restructuring projects.
- Yoji is a certified Japanese accountant (CPA) and certified public tax accountant (CPTA)

PwC Advisory LLC, PwC Japan Group

Website	https://www.pwc.com/jp/ja/about-us/member/deal-advisory.html
Enquiries about this seminar	Events contact : Yukiko Kutsuzawa jp_pwc-seminar-mbx@pwc.com

<Privacy Policy>

Each entity of PwC Japan understands the importance of appropriately protecting the personal information of its clients and exercises careful attention in its handling. The personal information of clients provided to an entity of PwC Japan will be appropriately protected in accordance with the Privacy Policy of such entity. Please refer to the below for the Privacy Policy of PwC Japan Group's entities. <https://www.pwc.com/jp/en/sitemap/privacy.html>

© 2021 PwC Advisory LLC. All rights reserved.

PwC refers to the PwC network member firms and/or their specified subsidiaries in Japan, and may sometimes refer to the PwC network. Each of such firms and subsidiaries is a separate legal entity. Please see www.pwc.com/structure for further details.