



Newsletter

Monthly update by PwC Australia

Japan Service Desk

February 2025



www.pwc.com.au

Contents 目次

Tax 税務	p.3-6
Japan Australia Cross-border M&A 日豪クロスボーダーM&A	p.7-8
PwC's 28th Annual Global CEO Survey – Australian and Japanese insights 第28回世界CEO意識調査 – オーストラリア分析版と日本分析版	p.9-11
Previous Newsletters これまでに発行したニュースレターのまとめ	p.12-13
Japan Service Desk Team Member 日本企業部連絡先	p.14

Tax 税務 (1/4)

Australia's Pillar Two rules registered

Australia's Pillar Two legislation which establishes the framework for which Australia will apply Pillar Two top-up tax, namely Australian Domestic Minimum Tax (DMT) and Australian Income Inclusion Rule (IIR) tax with effect for income years commencing on or after 1 January 2024, completed its passage through Federal Parliament.

The [Taxation \(Multinational – Global and Domestic Minimum Tax\) Rules 2024](#) augment the practical application of Australia's Pillar Two legislation with detailed definitions and top-up tax computations was registered 23 December 2024. Registration of the Rules now means that all aspects of Australia's Pillar Two domestic and global minimum tax is now substantively enacted. Specifically, the Rules include details on:

- computing and allocating GloBE Income or Loss
- computing and allocating Adjusted Covered Taxes
- application to investment and Tax Transparent Entities
- safe harbour provisions; and
- transitional provisions for MNE Groups.

The Rules apply retrospectively in respect of fiscal years commencing on and after 1 January 2024.

Thin capitalisation: ATO draft guidance on third party debt test and restructures

The Australian Taxation Office (ATO) has released draft guidance on key aspects of the thin capitalisation third party debt test, and additional draft guidance on restructures undertaken as a result of the new rules.

Draft Taxation Ruling [TR 2024/D3](#) provides interpretative guidance on aspects of the third party debt test (TPDT) and focuses on the 'third party debt conditions', which are the critical conditions an entity must meet in order to satisfy the new third party debt test in the thin capitalisation provisions.

The ATO's draft Ruling is detailed and considers various aspects of each condition of the TPDT including the relevant test time, how the condition applies to debt that is on issue for only part of the year, and the interpretation of key terms. In many cases it also provides examples to illustrate the ATO's position. The draft Ruling does not address the conduit financing rules associated with the TPDT.

In conjunction with TR 2024/D3, the ATO has updated draft Practical Compliance Guideline [PCG 2024/D3](#) to now include new Schedules 3 and 4. Schedule 3 outlines the ATO's targeted compliance approach in relation to certain matters arising under the TPDT, while Schedule 4 explains the ATO's compliance approach to certain restructures in response to the new thin capitalisation rules.

Monthly update

PwC

オーストラリアの第2の柱(Pillar2)ルールの登録

オーストラリアの第2の柱(Pillar2)の制度は、オーストラリア国内最低課税(DMT)およびオーストラリア所得合算ルール(IIR)を適用するための枠組みを確立するもので、2024年1月1日以降に開始する所得年度に適用されます。この法律は連邦議会を既に通過しました。

2024年12月23日に登録された「[租税\(多国籍企業 – グローバルおよび国内最低課税\)ルール 2024](#)」は、オーストラリアの第2の柱(Pillar2)制度の実際の適用を補完し、詳細な定義やトップアップ税の計算方法を提供しています。本ルールの登録により、オーストラリアの第2の柱(Pillar2)制度の国内およびグローバル最低課税のすべての側面が実質的に制定されました。具体的には、以下の事項を含みます：

- GloBE所得または損失の計算および配分
- 調整後対象租税額の計算および配分
- 投資および課税上透明な事業体(Tax Transparent Entities)への適用
- セーフハーバー規定
- 多国籍企業グループのための移行規定

これらのルールは、2024年1月1日以降に開始する会計年度に遡って適用されます。

過少資本税制: 第三者債務テストと再編に関するATOのガイダンスの草案

オーストラリア税務当局(ATO)は、過少資本税制の第三者債務テストの主要な側面に関するガイダンスの草案を公表し、当該新規則に基づいて行われた再編に関する追加の草案指針を公開しました。

草案の[TR 2024/D3](#)においては、第三者債務テスト(TPDT)の側面に関する解釈のガイダンスを提供し、過少資本税制の規則における新第三者債務テストを満たすために事業体が満たす必要のある「第三者債務の条件」に焦点を当てています。

ATOの[TR 2024/D3](#)は詳細に述べられており、TPDTの各条件の様々な側面、特に関連するテストの時点、年度の中途においてのみ発行されている債務に対する条件の適用方法、主要な用語の解釈を考慮しています。多くの場合、ATOの見解を示す例も提供しています。ただし、この[TR 2024/D3](#)はTPDTに関連するconduit financing規則には触れられていません。

TR 2024/D3と併せて、ATOは草案の実務コンプライアンスガイドライン[PCG 2024/D3](#)を更新し、新たにスケジュール3と4を含めました。スケジュール3は、TPDTに関連して生じる特定の問題に対するATOの的を絞ったプライアンスアプローチを概説し、スケジュール4は、新しい過少資本税制に対応するため特定の再編に対するATOのコンプライアンスアプローチを説明しています。

Tax 税務 (2/4)

While the ATO's commentary in TR 2024/D3 favours a narrow interpretation of the TPDT conditions, in contrast, many taxpayers will welcome the ATO's TPDT compliance approach within Schedule 3 of PCG 2024/D3.

Acknowledging the late enactment of the new thin capitalization rules and that taxpayers require time to restructure their arrangements, this Schedule sets specific types of restructures that can be undertaken to comply with certain TPDT conditions and prescribes time limits for undertaking those restructures in order to benefit from the ATO's compliance approach.

Comments on both TR 2024/D3 and PCG 2024/D3 close 7 February 2025.

For further information, refer to our [Tax Alert](#).

Australia's public country by country reporting laws

Public country by country (CBC) reporting obligations now apply in Australia with effect for reporting periods commencing on or after 1 July 2024. Under this new obligation, the CBC reporting parent of a large multinational group with an Australian presence is required to submit data on their global financial and tax footprint to the ATO, which will be made available publicly.

[Taxation Administration \(Country by Country Reporting Jurisdictions\) Determination 2024](#), registered on 17 December 2024, specifies the jurisdictions for which the required information will need to be reported separately on a CBC basis if the CBC reporting group operates in that jurisdiction.

This new obligation will apply in addition to the existing confidential CBC reporting obligations and any other public CBC reporting regime to which a multinational group may be subject (e.g. the European Union regime). Read more in our [Tax Alert](#).

Country by country reporting – local file short form instructions

The ATO has released an [updated version](#) of the local file/master file (LCMSF) which will impact country by country reporting entities (CBCREs) for reporting periods starting on or after 1 January 2024.

Following consultation over recent months, the ATO has finalised its [instructions](#) for completing the local file. The changes to the short form local file include additional disclosures about local Australian entities and operations covering main business lines or functions and key competitors, organisational reporting structure and overseas reporting arrangements and significant restructures and new arrangements involving transfer, licence, or creation of intangibles.

For further information, refer to our [Tax Alert](#).

TR 2024/D3におけるATOの解説においてはTPDTの条件に関する狭義な解釈を示していますが、対照的に、多くの納税者はPCG 2024/D3のスケジュール3におけるATOのTPDTコンプライアンスアプローチを歓迎するでしょう。新過少資本税制の施行が遅れ、納税者が再編するための時間を必要としていることをATOは認識しています。本スケジュールでは特定のTPDTの条件を満たすために行うことができる再編の具体的なタイプを設定し、ATOのコンプライアンスアプローチの恩恵を受けるためにそれらの再編を行う期限を定めています。

TR 2024/D3 と PCG 2024/D3 に関するコメントは、2025年2月7日に締め切られました。

詳しくは、当社の[Tax Alert](#)をご参照ください。

オーストラリアのパブリック国別報告に関する法律

オーストラリアにおけるパブリック国別報告(CBC)義務が、2024年7月1日以降に開始する報告期間に適用されます。この新たな義務の下で、オーストラリアに拠点を持つ大規模な多国籍グループのCBC報告親会社は、自社のグローバル財務および税務の状況をATO(オーストラリア税務当局)に提出し、公に公開されることが求められます。

2024年12月17日に登録された「[課税運営\(国別報告管轄区域\)に係る決定2024](#)」では、CBC報告グループが特定の管轄区域で活動している場合、必要な情報を国別ベースで個別に報告する必要がある管轄区域について指定しています。

この新たな義務は、既存のコンフィデンシャルな(公開されない)CBC報告義務や、多国籍グループが課される可能性のある他のパブリックCBC報告制度(例:欧州連合の制度)に加えて適用されます。詳しくは、当社の[Tax Alert](#)をご参照ください。

国別報告 – ローカルファイルショートフォームに関するインストラクション

ATO(オーストラリア税務当局)は、ローカルファイル/マスターファイル(LCMSF)の[アップデートバージョン](#)を発表しました。これにより、2024年1月1日以降に開始する報告期間における国別報告エンティティ(CBCREs)に影響が及びます。

最近数ヶ月にわたる協議を経て、ATOはローカルファイルを完了させるための[インストラクション](#)を最終決定しました。ショートフォームのローカルファイルへの変更には、主要な事業ラインや機能、主要な競合相手を含むオーストラリアの現地法人および事業に関する追加の開示、組織におけるレポートинг構造および海外のレポートинг体制、無形資産の移転、ライセンス、または創出を伴う重要なリストラクチャリングおよび新しいアレンジメントが含まれます。

詳しくは、当社の[Tax Alert](#)をご参照ください。

Tax 税務 (3/4)

ATO's simplified transfer pricing record keeping options

The ATO has updated its Practical Compliance Guideline [PCG 2017/2](#) on the simplified transfer pricing record-keeping options to reflect, among other minor changes, the maximum and minimum interest rates for low level inbound and outbound loans for the 2024-25 year. For both loans, the PCG provides that the interest rate be no more than 5.61% in the 2024-25 income year to qualify for the simplified option.

Where a qualifying taxpayer applies one or more of the options in the Guideline, the ATO will generally not allocate compliance resources to review the covered transactions or arrangements specified in that option for transfer pricing purposes, beyond reviewing eligibility to use the option applied.

Latest on Build To Rent tax concessions

Following the enactment of the [build to rent](#) (BTR) development tax incentives, owners and investors in eligible BTR developments can now access:

- an accelerated deduction of 4% for capital works relating to eligible BTR projects that began after 7.30pm (ACT time) 9 May 2023; and
- a concessional final withholding tax rate of 15% on eligible fund payments (amounts referable to rental income and capital gains from the BTR development) made to a foreign resident of an [information exchange country](#) from a managed investment trust (MIT).

To access these incentives, the BTR owner must first notify their choice for the development to be an active BTR development by lodging the Build to rent development – notice of events (NAT 75663) approved form, for which the ATO has recently issued [guidance](#). The approved form must be used to notify the ATO of the following events within 28 days after the event:

- a BTR development commences to be an active BTR development
- an active BTR development you own expands
- change in ownership interest in an active BTR development; and
- a BTR development ceases to be an active BTR development.

Additionally, the [Income Tax Assessment \(Build to Rent Developments\) Determination 2024](#) has been registered as a legislative instrument and sets out the eligibility criteria for a dwelling to qualify as an affordable dwelling under the BTR concessions.

For further information, see our report, [Build to rent in Australia – An evolving landscape](#).

Monthly update

PwC

ATOの簡略化された移転価格記録保持オプション

ATO(オーストラリア税務当局)は、簡略化された移転価格記録保持オプションに関する実務コンプライアンスガイドライン[PCG 2017/2](#)を更新しました。この更新には、他のマイナーな変更点とともに、2024-25年の低水準のインバウンドおよびアウトバウンドローンにおける最大および最小利率が反映されています。双方のローンについて、PCGでは、簡略化オプションに該当するためには、2024-25課税年度における利率が5.61%を超えないことと規定されています。

適格な納税者が、ガイドラインのオプションの1つまたは複数を適用する場合、移転価格税制の目的で、オプションの適格性確認を超えて、ATOによるコンプライアンスリソースの割り当ては通常はないと考えられます。

ビルド・トゥ・レント(BTR)優遇税制についての最新動向

[ビルド・トゥ・レント](#)(BTR)開発の優遇税制が施行されたことにより、対象となるBTR開発のオーナーや投資家は以下の優遇措置を適用できるようになりました。

- 2023年5月9日午後7時30分(ACT時間)以降に開始された対象BTRプロジェクトに関する資本工事費用(capital works)に対する4%の加速償却
- Managed Investment Trust (MIT)から[情報交換](#)規定が適用される国に所在する外国居住者に支払われる対象ファンドの支払い(BTR開発からの賃貸収入およびキャピタルゲインに関連する金額)に対する15%の軽減源泉徴収税率

これらの優遇措置を利用するためには、BTRオーナーが、その開発を有効なBTR開発とする選択を通知するために、ATOが最近[ガイダンス](#)を発行した承認フォーム「ビルド・トゥ・レント開発 – イベント通知(NAT 75663)」を提出する必要があります。承認フォームは、以下のイベントが発生してから28日以内にATOに通知されなければなりません。

- BTR開発が有効なBTR開発として開始される
- 所有する有効なBTR開発が拡大する
- 有効なBTR開発における所有権の変更
- BTR開発が有効なBTR開発でなくなる

さらに、「[所得税アセスメント\(ビルド・トゥ・レント開発\)に関する決定2024](#)」が法令文書として登録され、BTR優遇措置の下で合理的な価格である住居として適格であるための基準を定めています。

詳細については、当社のレポート「[オーストラリアにおけるビルド・トゥ・レント – 進化する状況](#)」をご覧ください。

Tax 税務 (4/4)

New Green Aluminium Production Credit

The Government has [announced](#) a new Green Aluminum Production Credit to provide targeted support to Australian aluminium smelters switching to reliable, renewable electricity before 2036.

ATO compliance approach on capital raised to fund franked distributions

The Australian Taxation Office (ATO) has issued draft Practical Compliance Guideline [PCG 2024/D4](#), which outlines where the ATO is likely to have cause to apply compliance resources in relation to the integrity measure in section 207-159 of the Income Tax Assessment Act 1997 (ITAA 1997) which operates to deny franking credits attached to certain distributions associated with a capital raising.

The draft PCG sets out the ATO's framework for assessing the level of compliance risk present enabling taxpayers to make informed decisions about the likelihood that they will be subject to compliance action, and the features of arrangements that the ATO consider present greater compliance risk, and the types of documentation that it considers to be relevant when assessing the compliance risk associated with the capital raising arrangement. The draft PCG particularly sets out examples that fall within the green zone (i.e. where no ATO compliance resources will be applied).

Once finalised, the Guideline is proposed to apply to distributions made on or after 28 November 2023. Comments closed 31 January 2025.

新グリーンアルミニウム生産クレジット

政府は、2036年までに信頼性の高い再生可能電力に切り替えるオーストラリアのアルミニウム製錬所に的を絞った支援を提供するため、新たなグリーンアルミニウム生産クレジットを発表しました。

フランク配当金を賄うために調達された資本に関するATO コンプライアンス アプローチ

オーストラリア税務局(ATO)は、ドラフト版の実務コンプライアンスガイドライン [PCG 2024/D4](#) を発表しました。このガイドラインは、税法 (ITAA 1997) の第207-159条に関して、ATOがコンプライアンス人員を配置する可能性がある状況を示しています。これは、資本調達に関する特定の配当金に付随するフランкиングクレジットを否認するための規範措置です。

このドラフトPCGは、納税者がATOのコンプライアンス行動の対象となる可能性について、十分な情報に基づいた判断を下せるように、コンプライアンスリスクのレベルを評価するためのATOの枠組みを示しています。そして、ATOがコンプライアンスリスクが高いと考える取引の特徴や、資本調達に関する取引のコンプライアンスリスクを評価する際に関連性があると考える書類の種類を詳述しています。特に、このドラフトPCGは、グリーンゾーン(すなわち、ATOのコンプライアンスリソースが適用されない領域)に該当する例を挙げています。

ガイドラインが最終化されると、2023年11月28日以降に行われる配当に適用される予定です。PCG 2024/D4に関するコメントの締め切りは2025年1月31日に終了しています。

Contact | 連絡先

David Earl, Partner | david.earl@au.pwc.com

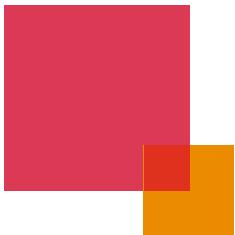
Nobuhiro Terasaki, Director | 寺崎 信裕、ディレクター | nobu.terasaki@au.pwc.com

Daisuke Ito, Manager | 伊藤 大介、マネージャー | daisuke.a.ito@au.pwc.com

Masashi Shinobu, Manager | 信夫 将、マネージャー | masashi.a.shinobu@au.pwc.com

※本記事は、PwC Australiaが発行した[PwC's Monthly Tax Update](#)を抄訳したものですが。訳には正確を期しておりますが、英語版と解釈の相違がある場合は、英語版に依拠してください。

Japan Australia Cross-border M&A 日豪クロスボーダーM&A (1/2)



日豪クロスボーダーM&A—事例検証と直近トレンドの考察 2024

オーストラリアのM&A市場

2024年、オーストラリアをターゲットとして完了したM&Aの総額は704億米ドルと対2023年比16%増加しました。年初の予想に反した高金利政策の長期化、活況を示す株式市場等によるバリュエーションの上昇、政治的な不確実性などにより、市場の回復度合いは遅れましたが、下期に情報通信や資源セクターなどにおいて多くの大型M&Aが発表され増加を牽引しました。

PwCが実施したCEO調査によると、3社に1社が今後3年間で3件以上の買収を計画しています。デジタル化や脱炭素戦略など、M&Aはビジネスが通常の速度では実現できない事業変革を可能にします。変化のスピードが加速する中、M&Aは組織全体で変革を実現する最速かつ最も効果的な方法となり得ます。オーストラリアのM&A市場は今後ますます拡大する事が予想されます。

日本企業によるM&A

2024年、日本企業のM&A金額は19.6兆円となり、2023年比8%増加しました。特に海外をターゲットにしたクロスボーダーM&Aは9.5兆円となり、2023年比16.9%増となりました。これは2023年に記録したそれぞれ17.9兆円(2022年比52.2%増)、8.1兆円(2022年比134%増)からの更なる増加です。

2023年3月、東京証券取引所が「資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応」に関する要請を出しました。企業価値向上への取り組みの一つとして数多くのM&Aが検討される中、欧米を含む主要国の中央銀行による2022年からの急速な金融引き締め政策は、多くの日本企業のようにキャッシュリッチ企業にとって競争優位性の一因となったと言えます。買収対象をめぐる競争が減少している間によりM&Aのチャンスをつかむことができたかもしれません。しかし、金利引き下げが開始された中で、その優位性は低減すると考えられます。M&Aによる事業改革と持続的な成長を達成するために戦略的な準備が必要です。

オーストラリアの資源エネルギー業界と日豪パートナーシップ

オーストラリアは多くの天然資源を有する資源大国であり、積極的な対外通商政策で輸出産業を発展させてきました。長年にわたり、原料炭や鉄鉱石などの金属資源や一般炭や天然ガスなどのエネルギー資源を世界に安定供給する重要な役割を担ってきました。国内外からのESGコミットメントへのプレッシャー、エネルギー構造の変革、資源・エネルギーの安定調達リスクへの懸念等、同業界を取り巻く環境も大きく変化しています。様々な課題を共有し、同業界の多様化とさらなる発展を推進するために、長年にわたって相互依存し協業してきた日豪両国のパートナーシップは既に新たなフェーズに入っています。2024年11月、両首脳は、エネルギー安全保障や脱炭素化に向けた取組、さらには環太平洋パートナーシップに関する包括的及び先進的な協定(CPTPP¹)を含む経済分野での協力を一層強化することを確認しました。

日豪脱炭素燃料・技術プロジェクト及び不動産プロジェクトへの参画

日豪クロスボーダーM&Aのうち、買収案件は2020年来5年連続で増加しました。情報通信業、再エネ・脱炭素、資源・エネルギー業、卸売・小売業、金融業、不動産建設業等さまざまなセクターでM&Aが発表されました。また、昨年同様に日豪間の脱炭素燃料・技術プロジェクトが数多く発表され、特にCCUS²に関する覚書が継続して多数締結されました。加えて2024年は数多くの不動産開発案件への参画が発表されました。背景として安定した経済成長、堅調な人口増加、EC需要の増加及び社会課題としての住宅不足などが挙げられます。

1) Comprehensive and Progressive Agreement for Trans-Pacific Partnership
2) Carbon capture, use and storage

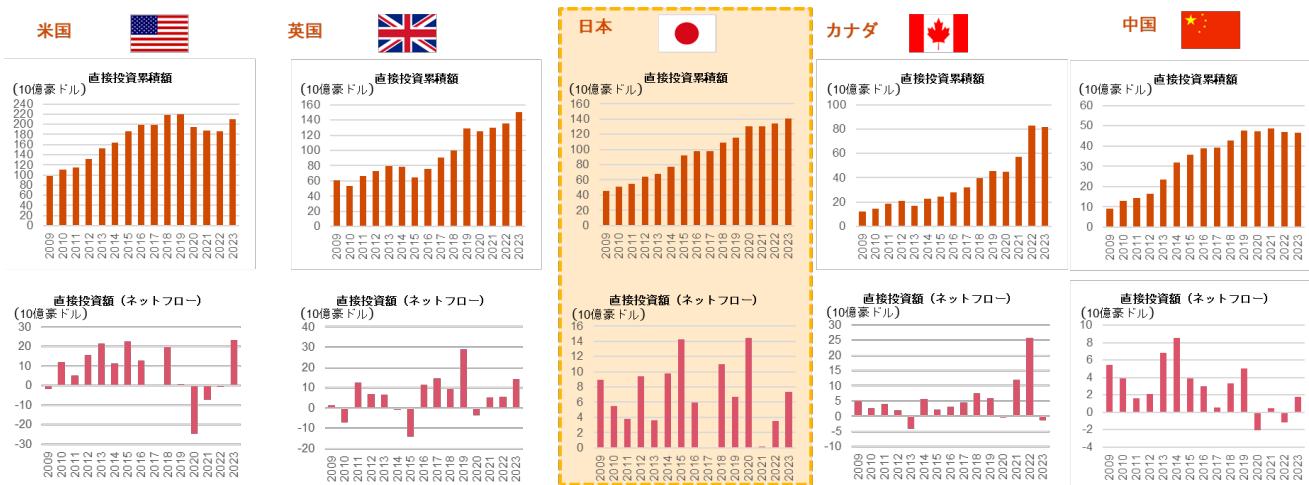
Japan Australia Cross-border M&A 日豪クロスボーダーM&A (2/2)

オーストラリアへの直接投資と日本企業の位置づけ

海外からの投融資は、オーストラリアの経済成長のために1960年代から重要な役割を果たしてきました。石炭や天然ガスなどの豊富な天然資源の開発プロジェクトを行うため、そして輸出産業を発展させるために海外からの投融資が必要不可欠であり、長期的視点を有してパートナーシップを組む日本企業の存在は欠かせないものでした。

日本からの直接投資額は10年以上にわたって純増を続け、2023年12月末時点で累計約1,411億豪ドルに達しました。この金額は、中国本土からの累計投資額約466億豪ドルの3倍を上回ります。

主要各国からのオーストラリアへの直接投資額の推移



2024年10月、石破首相とアルバニーー首相は日豪首脳会談を行い、石破首相は日豪間の「特別な戦略的パートナーシップ」の下、「自由で開かれたインド太平洋」の実現に向けて、共に取り組んでいきたい旨を述べました。両首脳により、エネルギー安全保障分野や脱炭素化に向けた取組、環太平洋パートナーシップに関する包括的及び先進的な協定を含む経済分野での協力を一層強化していくことが確認されました。

政府間の協力の下、幅広いセクターでの投資が継続すると共に、引き続き数多くの脱炭素燃料・技術プロジェクトが推進していくものと予想されます。

Source: LSEG Data & Analytic Global Mergers & Acquisitions Review Full Year 2024, MARR Online, Tokyo Stock Exchange, Inc., Australian Trade and Investment Commission – Japanese Investment in Australia Report, ABS 5352.0 – International Investment Position, Australia (2023), Ministry of Foreign Affairs of Japan, 各社プレスリリース, Capital IQ, Mergermarket, Thomson Reuters

Contact | 連絡先

Toru Aikawa, Partner | 会川 徹、パートナー | toru.a.aikawa@au.pwc.com

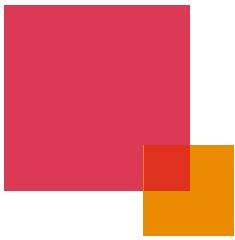
Kazuhiko Haginiwa, Director | 萩庭 一彦、ディレクター | kazuhiko.haginiwa@au.pwc.com

Yuki Konaka, Associate Director | 小仲 夕紀、アソシエイトディレクター | yuki.a.konaka@au.pwc.com

Daisuke Hayashi, Manager | 林 大佑、マネージャー | daisuke.a.hayashi@au.pwc.com

※当スライドは英語資料を翻訳したものです。貴社現地メンバーの皆様に共有いただける際には元資料(英語)をご送付いたしますのでお気軽に申し付けください。

PwC's 28th Annual Global CEO Survey – Australian insights オーストラリア分析版 (1/2)



※以下の内容は、2025年1月にPwC Australiaが発表した[PwC's 28th Annual Global CEO Survey – Australian insights](#)抜粋の翻訳です。英語の原文と翻訳内容に相違がある場合には原文が優先されます。

Reinvention on the edge of tomorrow

Some of Australia's leading CEOs are taking bold steps to reinvent their business models. For everyone else, there exists a stark choice: self-disrupt or be disrupted.

PwC's 28th Annual Global CEO Survey – Australian insights reveals the top priorities, biggest threats, and growing optimism of our business leaders. It uncovers the critical decisions and investments leaders are making in response to defining forces, including technological disruption and climate change.

Message from Kevin Burrowes, CEO PwC Australia

Australian businesses are confident about the future – but are they too complacent?

Welcome to PwC's 28th Annual Global CEO Survey – Australian insights, a comprehensive analysis of the views of over 4,700 leading CEOs representing every region in the world's economy, including 116 from Australia.

These results tell us that business leaders across the globe no longer see business model reinvention as an option but as a necessity. Global disruptive forces, such as artificial intelligence (AI) and climate change, are not waiting for us to be ready – they are here and fundamentally changing the way we work. How to maximise the benefits, while mitigating the risks, is still up for debate, but one thing is clear – Australia's CEOs must act quickly and decisively to navigate the threats, challenges and opportunities on our doorstep.

Converging megatrends are compelling Australia's CEOs to reinvent their business models

PwC's 28th Annual Global CEO Survey data reveals some of Australia's leading CEOs are moving forward and moving fast to capture the growth and value-creation potential of disruptive technological and environmental forces.

Yet many others are moving slowly, failing to recognise the scale of threats, challenges, and opportunities, constrained by leadership mindsets and organisational practices that lead to inertia. For those leaders there exists a stark choice: self-disrupt or be disrupted.

明日を見据えた再構築

オーストラリアの有力なCEOの中には、ビジネスモデルを再構築するための大胆なステップを踏んでいる人がいます。他の全てのCEOにとっては「自己変革するか、変革されるか」という厳しい選択が存在します。

PwCの第28回世界CEO意識調査（オーストラリア分析版）では、ビジネスリーダーの最優先事項、最大の脅威、楽観主義が高まっていることを明らかにしています。技術的な変革や気候変動といった決定的な力に対応するためにリーダーたちが行っている重要な意思決定と投資を浮き彫りにしています。

PwCオーストラリアCEOのケビン・バロウズからのメッセージ

オーストラリアの企業は将来に自信を持っていますが、過信していないでしょうか？

PwCの第28回年次グローバルCEO調査 - オーストラリアのインサイトをご覧頂きありがとうございます。この調査は、世界経済のあらゆる地域を代表する4,700人以上の主要なCEOの見解を包括的に分析したものであり、オーストラリアからは116人が参加しています。

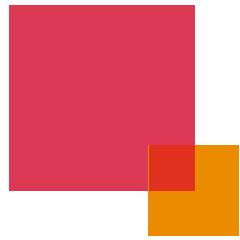
これらの結果は、世界中のビジネスリーダーがビジネスモデルの再構築を選択肢としてではなく、必要なものとして捉えていることを示しています。人工知能（AI）や気候変動などの世界的な破壊的勢力は、私たちが準備を整えるのを待っているわけではありません。彼らはここに来て、私たちの働き方を根本的に変えています。リスクを軽減しながら利益を最大化する方法についてはまだ議論の余地がありますが、1つだけ明らかなことは、オーストラリアのCEOは目の前にある脅威、課題、機会を乗り越えるために迅速かつ果斷に行動しなければならないということです。

収束するメガトレンドにより、オーストラリアのCEOはビジネスモデルの再構築を迫られている

PwCの第28回年次グローバルCEO調査は、オーストラリアの主要なCEOの中には、破壊的な技術や環境の力を活用するために迅速に前進している人々がいることを明らかにしています。これらのリーダーは成長を促進し価値を創造するために積極的に変化を受け入れ、ビジネスモデルを再構築する上で技術的な破壊と気候変動が果たす重要な役割を認識しています。

しかし、多くの他のリーダーは動きが遅く、脅威、課題、機会の規模を認識できていません。彼らは、慣性を生むリーダーシップの考え方や組織的な慣習によって制約を受けています。こうしたリーダーは、自己変革するか、外部からの変革を受けるかという厳しい選択をい迫られています。

PwC's 28th Annual Global CEO Survey – Australian insights オーストラリア分析版 (2/2)



Meeting challenges, seizing opportunities

- Converging megatrends are compelling CEOs around the world to reimagine their business models. Our survey spotlights two defining forces that are driving reinvention action: technological disruption and climate change. These super disruptions are forcing business leaders to profoundly reconsider long-held assumptions about how they operate. In response, some CEOs are successfully seizing opportunities from these trends, leveraging them to capture growth, create value, and leapfrog competitors.
- There is evidence of rebounding optimism. Australia's surveyed CEOs are more optimistic about economic growth than when we last surveyed them. Almost half (47%) expect an improvement in global gross domestic product (GDP) in the next 12 months. Around two-thirds expect an uptick (or stay the same) in Australia's economic outlook in the year ahead.
- Compared with their global peers, Australia's CEOs feel confident about their organisation's future. Almost three quarters (74%) believe their business will be economically viable for more than 10 years if they continue down their current path (versus 55% of global CEOs). Are local CEOs being overly confident?
- Expectations for GenAI remain high; 42% of Australia's CEOs reported increased efficiencies in their workers' time over the last year as a direct result of GenAI, and 40% expect their investments in the technology to increase profits in the year ahead. Yet trust remains a hurdle to adoption. Only a third of CEOs have a high degree of trust in AI.
- Globally, investment in climate actions and sustainability is paying off. When we asked CEOs about the financial impact of climate-friendly investments, we found these moves were six times more likely to have increased revenue as to have decreased it over the past five years.

For more details, please check [PwC's 28th Annual Global CEO Survey – Australian insights](#)

課題への対応と機会の活用

- メガトレンドは、世界中のCEOにビジネスモデルを再構築することを促しています。PwCの調査は、再構築の行動を促す2つの決定的な力、つまり技術的な破壊と気候変動にスポットライトを当てています。これらの大きな変動は、ビジネスリーダーに対して、長年の運営方法に関する仮定を深く考え直すことを求めていました。その対応として、一部のCEOはこれらのトレンドを、成長を捉え、価値を創造し、競合他社を引き離すための機会としてうまく活用しています。
- 楽観主義の回復の兆しがあります。調査対象となったオーストラリアのCEOは、前回調査時よりも経済成長に関して楽観的で、約半数(47%)CEOは今後12ヶ月で世界のGDPは改善すると予測しています。また約3分の2の方々が、オーストラリアの経済見通しは来年には改善または安定すると考えています。
- グローバルな同業者と比較して、オーストラリアのCEOは自社の将来について自信を持っています。ほぼ4分の3(74%)が、現在の路線を続ければ、10年以上にわたって経済的に持続可能であると信じています(これはグローバルなCEOの55%と比較されます)。オーストラリアのCEOは過度に自信を持っているのでしょうか?
- 生成AI(GenAI)への期待は依然として高く、42%のオーストラリアのCEOが、過去1年間にGenAIの直接的成果として労働効率が向上したと報告しており、40%が今後1年でこの技術への投資が利益を増加させると期待しています。しかし、信頼の問題が採用の障壁となっています。AIに対して高い信頼を持つCEOはわずか3分の1です。
- 世界的に見て、気候対策や持続可能性への投資は成果を上げています。気候に配慮した投資の財務的影響についてCEOに尋ねたところ、これらの動きは過去5年間で収益を増加させる可能性が、減少させる可能性よりも6倍高いことがわかりました。

詳細については、[PwC's 28th Annual Global CEO Survey – Australian insights](#) をご参照下さい。

※本記事は、PwC Australiaが発行した[PwC's 28th Annual Global CEO Survey – Australian insights](#) を抄訳したもので
す。訳には正確を期しておりますが、英語版と解釈の相違がある場合は、英語版に依拠してください。

PwC's 28th Annual Global CEO Survey – Japanese insights 日本分析版

Outlook for the global economy remains resilient

PwC conducted its 28th Global CEO Survey from October to November 2024. We asked 4,701 CEOs from 109 countries and regions around the world (148 of which were from Japan) about global economic trends, business risks, and countermeasures.

The survey revealed that CEOs worldwide have a more optimistic outlook on the economic situation, with the majority expressing confidence that global economic growth will improve over the next 12 months. It also captures the perspectives of CEOs from Japanese companies, highlighting their views on the economic outlook as well as other significant topics such as generative AI and climate change.

Main highlights include:

- In response to the question, 'How confident are you about your company's revenue growth prospects over the next 12 months?', a noticeable number of Japanese CEOs answered, 'extremely confident/very confident' (22%) and 'somewhat confident' (52%). This indicates that they have a certain level of confidence or higher regarding the future performance of their companies.
- Nearly half of Japanese CEOs (47%) worry their companies won't survive the next decade without changing practices, exceeding the global concern of 42%. This highlights a strong urgency for innovation and adaptation among Japanese leaders compared to their U.S. and Western European peers.
- Over the past five years, fewer Japanese respondents reported taking significant action to develop new sales channels and acquire customers compared to the global average and the United States.
- Over 40% of respondents noted improved employee productivity with generative AI, but its overall impact was less than the global average. Japanese companies seem cautious in adopting AI, indicating a reserved integration approach.
- The statement suggests that fewer Japanese respondents cite "lack of external stakeholder demand" and "management disagreement" as barriers to climate change investments, indicating strong internal and external demand for such initiatives.

世界経済への見方、底堅く

PwCは2024年10月から11月にかけて第28回世界CEO意識調査を実施しました。世界109カ国・地域の4,701名のCEO(うち日本は148名)から、世界経済の動向や経営上のリスクとその対策などについて聞いています。

本調査では、世界のCEOの経済情勢に対する認識が向上しており、その過半数が「今後12カ月間で世界の経済成長は改善する」と回答する結果となりました。その他にも、生成AIや気候変動など幅広いテーマについて質問しており、今回はその中から特に日本企業のCEOの回答を分析しています。

主な特徴は以下のとおりです。

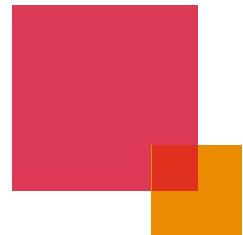
- 「今後12カ月間における自社の売上成長見通しについて、どの程度自信を持っているのか」という質問に対して、日本のCEOからは「極めて強い自信がある／非常に自信がある」(22%)、「ある程度自信がある」(52%)との回答が目立ち、自社業績の先行きに対して一定以上の自信を持っていることがうかがえる結果となった
- 「現在のビジネスのやり方を変えなかった場合、10年を超えて自社が経済的に存続できない」と考える日本のCEOは47%(世界全体では42%)。悲観的な回答の割合は年々、低下しているものの、米国や西欧と比較すると依然として将来に対する危機感は強い
- 新たな販路や顧客の開拓といった取り組みについて、過去5年間で「極めて大きく行動した／大きく行動した」と答えた割合が、世界全体や米国と比べて低い結果に
- 生成AI導入の効果については「従業員の労働時間の生産性が向上した」との回答が4割を超えた。ただ、世界全体と比較すると生産性や収益性における生成AIの影響度は低い結果となった。生成AIを含むAI全体の活用に対して慎重な姿勢も目立った
- 気候変動の関連投資を阻害する要因について「社外のステークホルダーからの需要の欠如」や「経営陣や取締役会の不同意」を挙げる割合が世界全体や米国と比べて著しく低く、社内外から気候変動への対応を強く求められている現状がうかがえる

詳細については、[第28回世界CEO意識調査\(日本分析版\)](#)をご参照下さい。

* The above is a translation of an excerpt from [PwC's 28th Annual Global CEO Survey – Japan insights](#) published by PwC Japan in February 2025. In the event of any discrepancies between the original Japanese text and the translation, the original text takes precedence.

Previous Newsletters

これまでに発行したニュースレターのまとめ



2024 November

- Financial Reporting Update 2024
- Sustainability Disclosure and SASB Standards of Japanese companies
- CER overview
- Country by country reporting updates
- Banking Matters - Major Banks Analysis 2024
- Aussie Mine 2024 - Critical alignment
- Critical minerals, and more

2024 October

- Sustainability reporting standards and legislation finalised
- ASIC Derivative Transaction Reporting Rules 2024
- ATO releases Top 100 and Top 1,000 findings reports
- Employee Share Option Plan (ESOP)
- The 2024 National Hydrogen Strategy, and more

2024 September

- Australia Infrastructure Market Update
- AASB Action Alert Issue No: 234
- Climate-related Financial Disclosure
- Reforms to Petroleum Resource Rent Tax, and more

2024 August

- Australian Pillar Two legislation introduced into Parliament
- Final ISP 2024
- AASB Action Alert Issue No: 233
- Climate-related Financial Disclosure
- CPS 230 APRA finalises cross-industry guidance on operational resilience, and more

2024 July

- ASIC approves enhanced Banking Code of Practice
- Public Country by Country reporting regime legislation introduced
- The National Electricity Market (NEM)
- AASB Action Alert Issue No: 231 Climate-related Financial Disclosure
- Mine 2024: Preparing for impact, and more

2024年11月号

- 財務報告アップデート2024年
- 日本企業のサステナビリティ開示とSASBスタンダードISSB／SSBJ基準への対応
- 需要家サイド電源の概要
- 国別報告(CBC)最新情報
- オーストラリア主要銀行の財務分析
- 鉱業レポート 2024
- 重要鉱物、他

2024年10月号

- サステナビリティ報告基準と法案が最終化
- ASIC Derivative Transaction Reporting Rules 2024
- ATOによるトップ100およびトップ1,000の調査結果レポート
- 従業員持株制度(ESOP)
- 2024年 国家水素戦略、他

2024年9月号

- インフラストラクチャー投資の動向
- 豪州会計審議会アクションアラート 234号
- 気候関連財務情報開示
- 石油資源利用税の改正、他

2024年8月号

- オーストラリアの第2の柱(Pillar2)に関する法案が議会に提出
- Final ISP 2024
- 豪州会計審議会アクションアラート 233号
- 気候関連財務情報開示
- APRA規制下の金融機関へ向けたCPS 230運用リスク管理の実務指針最終版発行、他

2024年7月号

- ASIC オーストラリア銀行協会実施規範の改正承認
- 国別報告(Cbc)情報の開示に関する法律の導入
- 近年のNEM(全国電力市場)の価格動向と電力取引
- 豪州会計審議会アクションアラート 231号 気候関連財務情報開示
- 鉱業 2024: インパクトに向けた備え、他

Previous Newsletters

これまでに発行したニュースレターのまとめ

2024 June

- Financial Reporting Update 2024
- APRA issued a letter on security and adequacy of backups relevant to CPS234
- Navigating CPS 230: Considerations for implementing the CPS 230 Standard
- Update on Australian Public Country-by-Country reporting
- The National Electricity Market (NEM)
- Australian Real Estate Market, and more

2024 May

- Large-scale energy storage projects in Australia
- Financial reporting and audit focus areas
- Comparison of sustainability information disclosure regulation in Japan and Australia
- CPS 511 is now in force across the financial services industries
- 2024-25 Federal Budget Tax Checklist, and more

2024 April

- PRRT regulations released for consultation
- Capacity Investment Scheme
- Australian Sustainability Reporting Update
- APRA updates ARS 701.0 for Economic and Financial Statistics collection, and more

2024 March

- Insurance Banana Skins - An Australian Perspective
- Consultation on public country-by-country reporting
- Japan Australia Cross-border M&A
- General approach to meet the draft ASRS requirements in a pragmatic, effective and commercial way, and more

2024 February

- Treasury released the Exposure Draft on Climate-related financial disclosure
- Priorities Summary of APRA and ASIC for the year 2024
- ASIC highlights focus areas for 31 December 2023 reporting
- Japan Australia Cross-border M&A
- 27th Annual Global CEO Survey - Asia Pacific, and more

2024年6月号

- 財務報告アップデート 2024
- APRA が健全性基準CPS234に関する通達を発行
- CPS 230遵守に向けた考慮事項
- オーストラリアの国別報告書の最新情報
- NEM(全国電力市場)
- オーストラリアの不動産市場、他

2024年5月号

- オーストラリアの大規模エネルギー貯蔵プロジェクト
- 財務報告と監査の重点分野
- 日本におけるサステナビリティ情報開示制度の比較
- CPS 511 金融サービス業界全体で施行
- 2024-25 連邦政府予算案 Tax Checklist、他

2024年4月号

- PRRT (石油資源利用税) 規則の公開草案の公表
- キャパシティインベントスキーム
- オーストラリア サステナビリティ情報開示に関する最新情報
- APRA 経済・金融統計の収集のためにARS 701.0を更新、他

2024年3月号

- オーストラリア保険業界が直面しているトップリスクとは
- 国ごとの公的報告に関する協議
- 日本クロスボーダーM&A
- ASRS 公開草案の要件を満たすための一般的なアプローチ、他

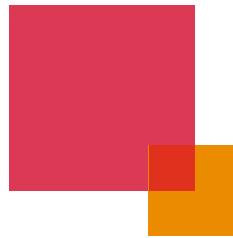
2024年2月号

- オーストラリア財務省が気候関連財務開示に関する公開草案を発表
- 2024年におけるAPRA及びASICの優先事項の要約
- ASIC が 2023 年 12 月 31 日のレポートの重点分野を強調
- 日本クロスボーダーM&A 事例検証と直近トレンドの考察 2023
- 第27回世界CEO意識調査 – アジア太平洋版、他

2023年以前のバックナンバーは、[こちらから](#)ご覧ください。

Japan Service Desk Team Member

日本企業部連絡先



Jason Hayes
Japanese Business Network
Asia Pacific Leader
Partner
jason.hayes@au.pwc.com



Toru Aikawa
会川徹
Deals
Partner
toru.a.aikawa@au.pwc.com



Yasuihiro Hirabayashi
平林 康洋
Deals
Principal
toru.a.aikawa@au.pwc.com



Wataru Suwa
諏訪 航
Consulting
Principal
wataru.a.suwa@au.pwc.com



Nobu Terasaki
寺崎 信裕
Tax
Director
nobu.terasaki@au.pwc.com



Ryohei Ekawa
江川 竜平
Assurance
Director
ryohei.a.ekawa@au.pwc.com



Kazuhiko Haginiwa
萩庭 一彦
Deals
Director
kazuhiko.haginiwa@au.pwc.com



Masaru Nagasaka
長坂 阜
Trust and Risk
Senior Manager
masaru.a.nagasaka@au.pwc.com



Yuko Hamada
濱田 由有子
Assurance
Senior Manager
yuko.b.hamada@au.pwc.com



Yuta Takahashi
高橋 優忠
Assurance
Senior Manager
yuta.j.takahashi@au.pwc.com



Yuki Konaka
小仲 夕紀
Energy Transition
Associate Director
yuki.a.konaka@au.pwc.com



Daisuke Hayashi
林 大佑
Deals
Manager
daisuke.a.hayashi@au.pwc.com



Daisuke Ito
伊藤 大介
Tax
Manager
daisuke.a.ito@au.pwc.com



Masashi Shinobu
信夫 將
Tax
Manager
masashi.a.shinobu@au.pwc.com



Karin Tonomura
殿村 果林
Assurance
Senior Associate
karin.a.tonomura@au.pwc.com



Misato Okamura
岡村 美慧
Assurance
Senior Associate
misato.a.okamura@au.pwc.com



Daisuke Mogi
茂木 大輔
Assurance
Senior Associate
daisuke.a.mogi@au.pwc.com



Yosuke Mizuno
水野 陽介
Assurance
Senior Associate
tosuke.a.mizuno@au.pwc.com



Emy Yoshimura
吉村 栄美
Tax
Senior Associate
emy.yoshimura@au.pwc.com



Sarino Watanabe
渡邊 彩理乃
Consulting
Senior Associate
sarino.watanabe@au.pwc.com



Sara Watson
ワトソン 沙羅
Assurance
Senior Associate
sara.b.watson@au.pwc.com



Hiroki Koda
國府田 洋暉
Assurance
Associate
hiroki.koda@au.pwc.com



Takumi Imahoko
今鉢 拓海
Consulting
Associate
takumi.x.imahoko@au.pwc.com

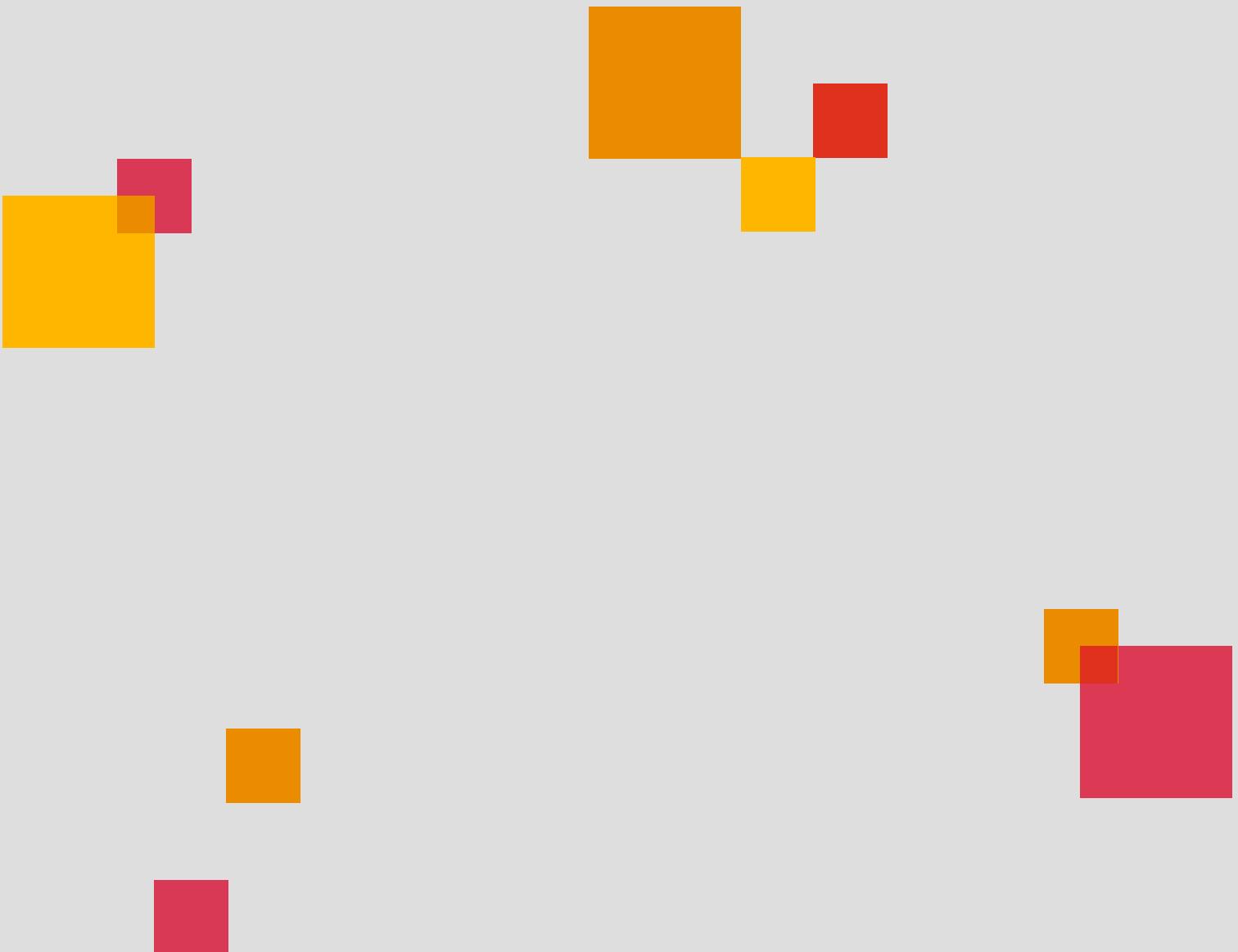


David Sho Hall
ホール デイビッド 祯
Assurance
Associate
david.sho.hall@au.pwc.com

We publish our newsletter for Japanese companies on a regular basis. To subscribe, please register [here](#).

日本企業部（ジャパンサービスデスク）では日本語によるニュースレターを定期的に配信しています。配信登録ご希望の方は[こちら](#)からご登録下さい。





www.pwc.com.au

© 2025 PricewaterhouseCoopers. All rights reserved. PwC refers to the Australia member firm and may sometimes refer to the PwC network. Each member firm is a separate legal entity. Please see www.pwc.com/structure for further details.

At PwC Australia our purpose is to build trust in society and solve important problems. We're a network of firms in 149 countries with more than 370,000 people who are committed to delivering quality in assurance, advisory and tax services. Find out more and tell us what matters to you by visiting us at www.pwc.com.au.

The information in these articles has been sourced from PwC Tax Alerts - Build to rent in Australia - an evolving landscape (December 2024), PwC Tax Alerts - New short form country by country reporting raises the bar on BEPS disclosures in Australia (January 2025), PwC Australia - 28th CEO Survey (January 2025), LSEG Data & Analytic Global Mergers & Acquisitions Review Full Year 2024, MARR Online, Tokyo Stock Exchange, Inc., Australian Trade and Investment Commission, Australian Bureau of Statistics, Ministry of Foreign Affairs of Japan, Capital IQ, Mergermarket, Thomson Reuters and Companies website.

This content is for general information purposes only and should not be used as a substitute for consultation with professional advisors.

The information in this article is not and was not intended or written by PwC to be used, and it cannot be used, for the purpose of avoiding penalties that may be imposed on you by a regulatory authority including (but not limited to) the Australian Securities and Investment Commission or Australian Tax Office.

These articles are based on information and circumstances known at the date of authorship 28 February 2025. To the extent circumstances have changed, this article may no longer be relevant or correct. PwC is not obliged to provide you with any additional information nor to update anything in this article, even if matters come to PwC's attention which are inconsistent with the contents of this article.

PwC accepts no duty of care to you or any third parties and will not be responsible for any loss suffered by you or any third party in connection with or reliance upon the information in these articles.

This disclaimer applies to the maximum extent permitted by law and, without limitation, to liability arising in negligence or under statute.