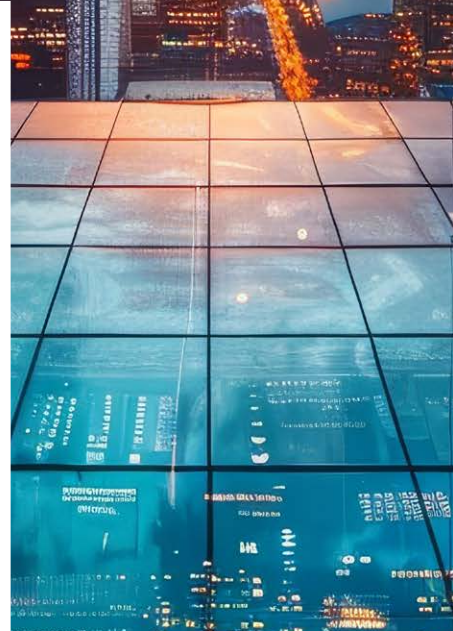




Digital 금융 시대의 관리 회계

금융기관 관리회계 Service



삼일회계법인



디지털 금융 환경에 맞춘 맞춤형 관리회계 솔루션을 제공하여
재무 관리의 투명성과 정확성을 높입니다.

이를 통해 금융기관의 성과를 향상시키고,
시장 변화에 능동적으로 대응할 수 있도록 지원합니다.



금융기관 관리회계 Service 개요

금융기관 관리회계

기업이 합리적인 의사결정을 신속하게 내리기 위해서는 현황 및 과거실적에 대한 정교한 수익성 분석 및 원가 관리 등의 측면에서 재무부문의 지원이 필수적입니다.

FS 본부에서는 서비스, 고객, 채널별 다차원 수익성 분석체계의 정립 및 사업부책임회계(구분회계)의 정립을 지원합니다.

금융기관 관리회계는 Entity단위의 재무회계 정보를 분석단위(부서·고객·계좌)별로 상세화 하여 분석하는 시스템을 의미하며, 자금·신용·업무원가 그리고 수익성 분석으로 구성됩니다.



금융기관 관리회계 Service 범위

금융기관의 관리회계 Service는

전통적 ABC 중심의 Service 제공에서 Digital, Global 등 업무 범위가 확대되고 있습니다.



01 수수료 산출

현행 원가 체계 분석 및 활동별 원가 검토를 통해 업무대행 수수료 등 금융기관에서 발생하는 수수료의 최적 금액 산정을 지원합니다.



02 책임회계

사업부책임회계의 정립으로 조직 단위별로 책임이 부여된 책임 중심점이 경영계획과 통제를 수행 가능하도록 지원합니다.



03 글로벌 손익관리

금융기관의 현지 법인 등 해외 네트워크의 수익성 분석체계를 구현하여 글로벌 경영관리가 가능하도록 지원합니다.



04 디지털 손익관리

디지털 플랫폼으로 인한 성과를 정교하게 측정하는 분석체계를 구현하여 금융기관의 디지털 전환을 지원합니다.



05 업무량 등 활동원가 관리

활동관리 시스템을 구축하여 직원의 업무 효과성과 영업점 관리 효율성을 제고합니다.

관리회계
Service

금융기관 관리회계 활용 방안

금융기관의 관리회계 정보는 내·외부적으로 다양한 목적으로 활용되고 있으며, 다양한 활용 목적을 위해 주기적인 업데이트 및 재구축 프로젝트가 수행되고 있습니다.



사업부별 정교한 손익 측정

- 사업그룹별 성과 측정 (기업 VS 리테일 등)
- 상품별 성과 측정
- 신사업 성과 측정 (디지털, 글로벌 등)



영업, 자원 재배분 등 의사결정 활용

- 영업점 대고객 손익정보 제공 (역마진 고객 정보 제공 등)
- 본부 자원(간접비)의 활용도 파악
- 영업점 인력 재배치 활용 (실시간 업무량 정보 활용)



감독원 및 세무이슈 대응

- 금리 업무원가율 산출근거 마련
- 특수관계자 간 수수료 체계 근거 마련 (은행-카드 간 업무대행 수수료 산출)
- 기타 규제에서 요구되는 손익관리 (카드 법인회원 손익관리 등)

Contacts

김종산 Partner

02-3781-3472

jong-san.kim@pwc.com

노승태 Director

02-709-7041

seung-tae.roh@pwc.com

www.samil.com

삼일회계법인의 간행물은 일반적인 정보제공 및 지식전달을 위하여 제작된 것으로, 구체적인 회계이슈나 세무이슈 등에 대한 삼일회계법인의 의견이 아님을 유념하여 주시기 바랍니다. 본 간행물의 정보를 이용하여 문제가 발생하는 경우 삼일회계법인은 어떠한 법적 책임도 지지 아니하며, 본 간행물의 정보와 관련하여 의사결정이 필요한 경우에는, 반드시 삼일회계법인 전문가의 자문 또는 조언을 받으시기 바랍니다.

S/N: 2408A-BR-028

© 2024 Samil PwC. All rights reserved. PwC refers to the PwC network and/or one or more of its member firms, each of which is a separate legal entity. Please see www.pwc.com/structure for further details.