



# Digital 금융 시대의 관리 회계

금융기관 관리회계 Service

디지털 금융 환경에 맞춘 맞춤형 관리회계 솔루션을 제공하여  
재무 관리의 투명성과 정확성을 높입니다.

이를 통해 금융기관의 성과를 향상시키고,  
시장 변화에 능동적으로 대응할 수 있도록 지원합니다.



# 금융기관 관리회계 Service 개요

## 금융기관 관리회계

기업이 합리적인 의사결정을 신속하게 내리기 위해서는 현황 및 과거실적에 대한 정교한 수익성 분석 및 원가 관리 등의 측면에서 재무부문의 지원이 필수적입니다.

FS 본부에서는 서비스, 고객, 채널별 다차원 수익성 분석체계의 정립 및 사업부책임회계(구분회계)의 정립을 지원합니다.

금융기관 관리회계는 Entity 단위의 재무회계 정보를 분석단위(부서·고객·계좌)별로 상세화 하여 분석하는 시스템을 의미하며, 자금·신용·업무원가 그리고 수익성 분석으로 구성됩니다.



# 금융기관 관리회계 Service 범위

금융기관의 관리회계 Service는

전통적 ABC 중심의 Service 제공에서 Digital, Global 등 업무 범위가 확대되고 있습니다.



## 01 수수료 산출

현행 원가 체계 분석 및 활동별 원가 검토를 통해 업무대행 수수료 등 금융기관에서 발생하는 수수료의 최적 금액 산정을 지원합니다.



## 02 책임회계

사업부책임회계의 정립으로 조직 단위별로 책임이 부여된 책임 중심점이 경영계획과 통제를 수행 가능하도록 지원합니다.



## 03 글로벌 손익관리

금융기관의 현지 법인 등 해외 네트워크의 수익성 분석체계를 구현하여 글로벌 경영관리가 가능하도록 지원합니다.



## 04 디지털 손익관리

디지털 플랫폼으로 인한 성과를 정교하게 측정하는 분석체계를 구현하여 금융기관의 디지털 전환을 지원합니다.



## 05 업무량 등 활동원가 관리

활동관리 시스템을 구축하여 직원의 업무 효과성과 영업점 관리 효율성을 제고합니다.

# 금융기관 관리회계 활용 방안

금융기관의 관리회계 정보는 내·외부적으로 다양한 목적으로 활용되고 있으며, 다양한 활용 목적을 위해 주기적인 업데이트 및 재구축 프로젝트가 수행되고 있습니다.



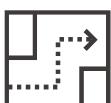
## 사업부별 정교한 손익 측정

- 사업그룹별 성과 측정 (기업 VS 리테일 등)
- 상품별 성과 측정
- 신사업 성과 측정 (디지털, 글로벌 등)



## 영업, 자원 재배분 등 의사결정 활용

- 영업점 대고객 손익정보 제공 (역마진 고객 정보 제공 등)
- 본부 자원(간접비)의 활용도 파악
- 영업점 인력 재배치 활용 (실시간 업무량 정보 활용)



## 감독원 및 세무이슈 대응

- 금리 업무원가율 산출근거 마련
- 특수관계자 간 수수료 체계 근거 마련 (은행-카드 간 업무대행 수수료 산출)
- 기타 규제에서 요구되는 손익관리 (카드 법인회원 손익관리 등)

# Contacts

## 김종산 Partner

02-3781-3472

jong-san.kim@pwc.com

## 노승태 Director

02-709-7041

seung-tae.roh@pwc.com

[www.samil.com](http://www.samil.com)

삼일회계법인의 간행물은 일반적인 정보제공 및 지식전달을 위하여 제작된 것으로, 구체적인 회계이슈나 세무이슈 등에 대한 삼일회계법인의 의견이 아님을 유념하여 주시기 바랍니다. 본 간행물의 정보를 이용하여 문제가 발생하는 경우 삼일회계법인은 어떠한 법적 책임도 지지 아니하며, 본 간행물의 정보와 관련하여 의사결정이 필요한 경우에는 반드시 삼일회계법인 전문가의 자문 또는 조언을 받으시기 바랍니다.

S/N: 2408A-BR-028

© 2024 Samil PwC. All rights reserved. PwC refers to the PwC network and/or one or more of its member firms, each of which is a separate legal entity. Please see [www.pwc.com/structure](http://www.pwc.com/structure) for further details.