

Navigating ESG

Environment, Social, Governance



Why ESG^{*}, why Now

전 세계적 ESG Regulation 강화

환경오염 및 기후변화가 글로벌 이슈로 부각되면서, 신기후체제의 근간인 파리협정 (Paris Agreement, 2015) 이후 선진국에만 온실가스 감축 의무를 부과하던 교토의정서 체제를 넘어 모든 국가가 자발적으로 온실가스 감축 목표를 수립하고 이행하고 있습니다.

유럽을 중심으로 각국 정부는 수입품에 대한 탄소관세 부과, 유해물질 관리 분야 수입금지 등 환경 규제와 정책을 본격적으로 제도화하고 있습니다. 미국도 최근 조 바이든 대통령 당선으로 청정 에너지·공정 경제 구축, Net Zero 등 규제가 확대될 전망입니다. 이러한 규제는 전기전자, 기계, 자동차, 화학제품 등 사실상 거의 전 산업군에 영향을 미치며, 이는 기업들의 비용 부담을 야기합니다.

우리나라도 국제사회의 기후변화 대응에 적극 동참하기 위해 '기후변화대응 기본 계획' 및 '2030 국가 온실가스감축 기본 로드맵(NDC)'을 수립하였고, '2050 장기 저탄소발전전략(LEDs): Net Zero', RE100 본격 추진, 지배구조 관련 법개정 및 지속가능경영보고서의 공시 의무화를 가속화하고 있어 국내 기업들의 선제적인 ESG 경영**이 요구됩니다.

* ESG: 환경(Environment), 사회(Social), 지배구조(Governance)의 약자로 기업의 비재무적 성과 및 지속가능성을 평가하기 위한 항목으로 활용되고 있습니다. 환경(E)은 기후변화 영향, 사업장 환경오염물질 저감, 친환경 제품 개발과 같은 요소가 포함되며, 사회(S)의 경우 인적 자원 관리, 하도급 거래, 제품/서비스의 안전성, 공정경쟁 등의 사회적 책임 요소들이 있습니다. 마지막으로 지배구조(G)는 주주 권리, 이사회 구성과 활동, 감사제도와 같은 요소가 이에 해당됩니다.

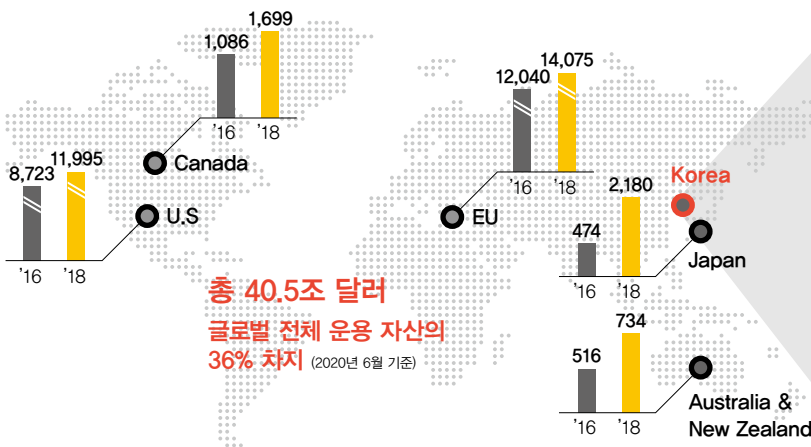
** ESG 경영: 기업의 지속가능성을 위해 재무적 성과뿐만 아니라, 환경(E), 사회(S), 지배구조(G) 등 비재무적 요소에 가치를 두는 경영 활동을 의미합니다.

ESG Investing 활성화 – ESG 공시 및 평가 대응 중요

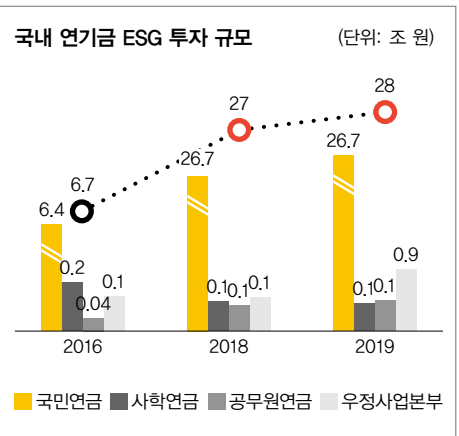
글로벌 ESG 투자는 지속적으로 증가('20년, 40.5조 달러)하고 있으며, 공적 연기금을 중심으로 국내 ESG 투자도 급증하고 있습니다.

세계최대자산운용사 BlackRock은 SASB(Sustainability Accounting Standards Board), TCFD(Task Force on Climate-Related Financial Disclosures) 권장 기준 공시를 요구하는 등 ESG 요건은 매우 중요한 투자 지표가 되었습니다. 투자자, 고객 및 규제기관들은 기업에게 적극적인 ESG 활동과 고품질 공시를 원하고 있어 기업들은 이를 적극적으로 대응하여야 합니다. 특히, MSCI(모건스탠리지수), DJSI(다우존스 지속가능지수), KCGS(한국기업지배구조원) 등 유력기관의 ESG 평가 결과는 특정 펀드시수로 편입되며 기업 주가와 자본 유치에 큰 영향을 미치고 있어, ESG 평가 대응 중요도는 계속 증가하고 있습니다.

국내외 ESG 투자 동향 (단위: billion USD)



* Source: Global Sustainable Investment Review 2018



* Source: 삼일PwC Analysis

Fundamental shift : ESG is essential

구글, 아마존, 마이크로소프트, 애플 등 글로벌 선진 기업들은 RE100 캠페인 동참 및 Net Zero 선언 등을 통해 기후위기 대응에 앞장서고 있습니다. 최근 COVID-19로 인한 사업장 셧다운, 화석연료 수요 감소, 언택트 확산, 락다운, 사회적 거리두기(Social distancing) 등 본질적 변화를 경험하며 ESG는 중대 이슈로 부각되고 있습니다. 기업의 지속가능한 성장과 발전을 위해서는 이제 ESG가 선택이 아닌 필수요소가 되었습니다.

경영자는 기업의 Vision을 ESG 관점에서 재정립하고 재무적 가치와 ESG 가치를 통합한 새로운 목표를 설정하여야 하며, 'More Trust, More Growth, Lower Risk, Lower Costs' 관점의 'ESG 경영체계'로 전환해야 합니다.

Leading practice

선진적인 ESG 경영

PwC는 글로벌 기업들의 ESG 관리 수준을 아래와 같이 다섯 단계로 정의하고 있습니다. 가장 선도적인 기업들의 경우, 명확한 목표 하에 비즈니스 전략과 '통합'(Integrated)되고, 업무 프로세스와 기능이 '최적화'(Optimized)되어 있습니다.

PwC's ESG Maturity



AD Hoc/Reactive

Sustainable, Proactive

- 최고경영진이 중점 관리하는 **CEO agenda**
- ESG의 명확한 Goal setting과 더불어 **비즈니스 전략에 반영**됨
- 경영진 **주요 의사결정**에 ESG 요소가 반드시 고려됨
- **Value chain 프로세스**에 폭넓게 연계되어 ESG 관리 활동이 내재화 됨
- ESG 활동 및 성과에 대해 **체계적인 관리** - 측정, 모니터링 및 평가
- 주요 이해관계자들과 **투명한 정보공유 및 소통**

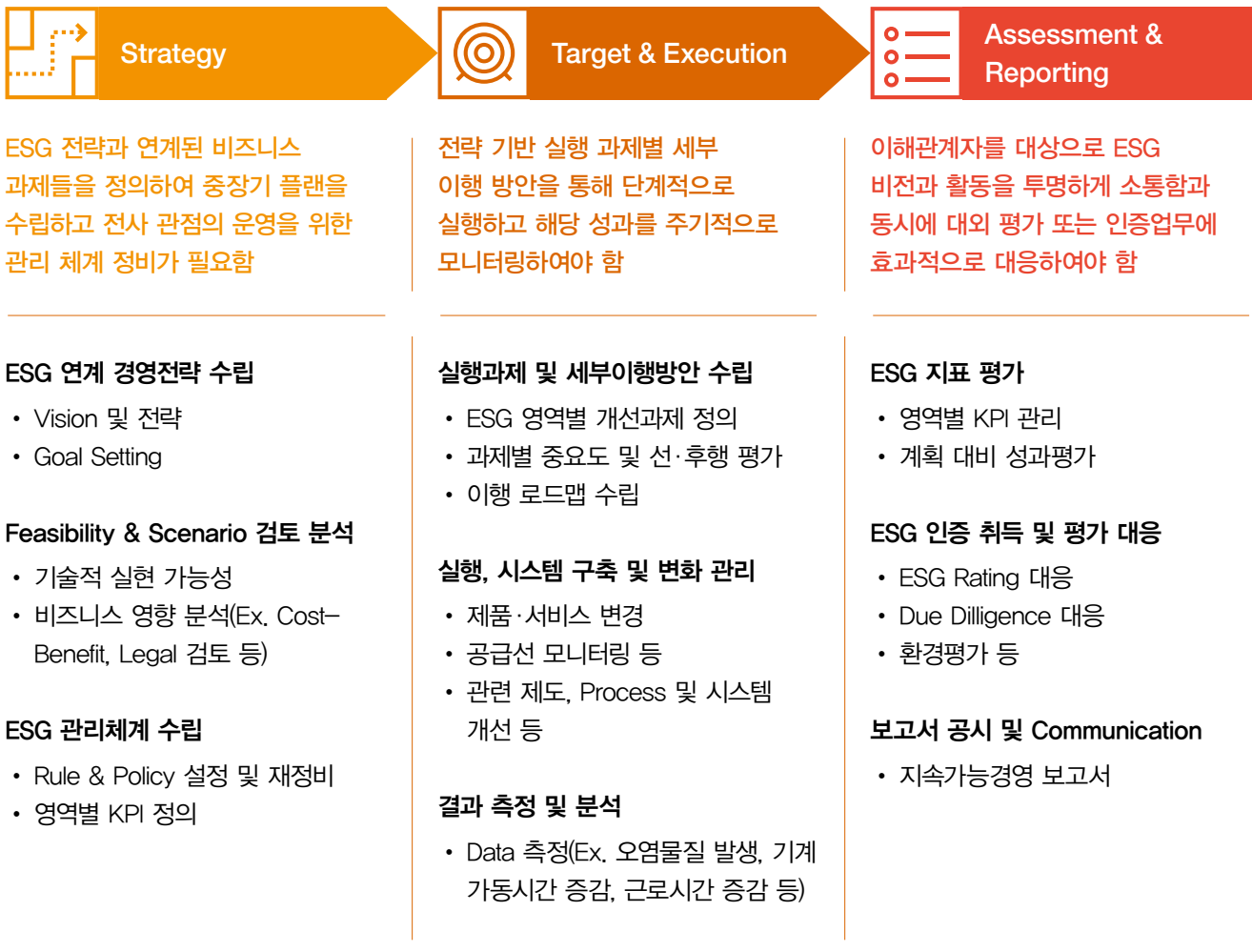


What & How to prepare

무엇을 갖추고 고려해야 하는가?

ESG Framework

기업의 입장에서 ESG를 효과적으로 운영하기 위해 전략을 수립하고(Strategy), 이의 이행과정을 효과적으로 관리하며(Target & Execution), 일관된 기준으로 리포팅(Assessment & Reporting)하는 체계가 필요합니다.



Key consideration

성공적인 ESG 체계를 갖추기 위해 업종 특성, 이해관계자 voice, 회사의 ESG에 대한 인식과 준비 수준 등 여러가지를 고려해야 하는 바, 주요 항목과 해당 고려요소는 다음과 같습니다.

항 목	고려 요소
업 특성	<ul style="list-style-type: none"> 업종 특성상 어느 영역에 초점을 맞출 것인가 Ex. 소비재: 친환경 제품개발, 책임있는 원료 조달 에너지·화학: 임직원 건강과 안전, 환경 영향 최소화 금융: ESG금융상품 개발, 개인정보보호
이해관계자	<ul style="list-style-type: none"> 이해관계자의 범위는 어떻게 정할 것인가 의견 청취는 어떤 방식으로 할 것인가 Focus 영역과 대상은 어떤 기준으로 정할 것인가 이해관계자와의 소통 결과가 전략 및 위험과 어떻게 연결되는가
리더십	<ul style="list-style-type: none"> 시장의 요구사항과 비즈니스 영향에 대해 명확히 알고 있는가 ESG를 회사전략(성장·가치 극대화 포함)에 반영하고 있는가 Value chain 전반에 걸쳐 ESG 영향을 명확하게 이해하고 집중해야 할 부분이 정의되었는가 이사회는 ESG 리스크 감독 및 실질적 의사결정을 하고 있는가
변화관리	<ul style="list-style-type: none"> 지속가능한 value chain 전환을 위해 효과적인 지표를 활용하고 있는가 ESG 성과 및 리스크의 측정, 모니터링, 평가가 연계되어 구성원의 실행력을 제고하고 있는가 구성원의 인식 변화를 위해 Top management의 강력한 리더십이 발휘되고 있는가
혁신	<ul style="list-style-type: none"> Clean tech, Climate tech 등 New technology는 적절하게 활용되고 있는가 ESG를 위한 비즈니스 또는 기술 생태계를 잘 파악하고 있는가
커뮤니케이션	<ul style="list-style-type: none"> 이해관계자 기대수준에 부합하는 충분한 정보가 투명하게 제공하고 있는가(Risk & Opportunities) 투자자들에게 우리의 ESG story를 효과적으로 전달하고 있는가

Why PwC Korea

PwC Korea Project Experience

Green Procurement 전략 수립

RE100 이행전략

글로벌 고객사(자동차 제조)의 RE100(Renewable Energy 100%) 요구에 따라 해외 생산 거점별 재생에너지 100% 사용 방안을 검토함. 적용 가능한 옵션들이 존재하나 거점별 국가 규제, Grid 특성 차이, 현지 재생 에너지 시장 상황 등에 영향을 받으므로 옵션의 실행 가능성, 투자비용, 이행시기, 공장의 Capacity, 수요 변동성, 요구사항 적합성 등을 종합적으로 고려함. 유사 사례 벤치마킹을 병행하여 최적 이행 전략을 제시하였고 이에 근거하여 수주 계약을 체결함.

ESG 관리체계 수립

운영 체계 및 측정 플랫폼

효과적인 ESG 관리를 위해 전사 차원의 중점 관리영역을 정의하고 해당 영역별로 이슈를 관리하고 적시에 경영진 보고를 할 수 있도록 전사 운영체계를 수립함. 이슈의 센싱, 평가부터 시작하여 핵심 이슈에 대해 이사회 또는 위원회 의사결정까지 이르는 운영 프로세스를 정의함. 이러한 관리활동을 통해 창출하는 ESG 비재무적 요소의 가치를 정량화하고 해당 성과를 측정, 피드백, 자산화 할 수 있는 디지털 플랫폼 구축을 지원함.

TCFD 보고서 발간 및 시나리오 분석

TCFD 컨설팅

글로벌 통신회사의 TCFD 보고서 발간을 위해 TCFD 가이드라인에 따른 포괄적이고 광범위한 자문을 수행하였음. 이는 TCFD의 Global Best Report로 선정됨. Net Zero 이행을 위해 탄소가격 및 전기가격의 변화에 따른 재정적 영향을 분석하여 회사의 "Carbon price risk model (탄소 가격 위험 모델)"을 개발하고, 재생에너지 구매 등 온실가스 감축 전략을 수립함.

▶ PwC Tool & Methodology: Climate Excellence (Appendix 참조)



Real Value measurement

지속가능가치 측정

글로벌 화학회사인 A사는 기업 및 제품이 사회에 미치는 긍정적 영향에 대해 객관적으로 측정하고자 하였음. PwC의 TIMM 모델을 기반으로 기업과 제품이 사회에 미치는 기여도를 평가하고 이를 모니터링 할 수 있는 ESG Framework을 개발함. 전체 공급망을 기준으로 GDP 상승, 안전사고 저감, 기후변화 및 지역 대기 오염 저감 등 ESG 차원의 사회적기여도를 산출하고, ESG Framework을 기반으로 비즈니스 주요 의사결정을 할 수 있도록 지원함.

- ▶ PwC Tool & Methodology: TIMM (Total Impact Measurement and Management) (Appendix 참조)

Responsible Investment: Investing in good growth globally

ESG Fund 운영 관리

PwC는 사모펀드, 벤처 캐피탈 및 은행 대상으로 투자를 하기 위해 조성된 국가적차원의 ESG 펀드를 기획·운영하는 펀드 매니저 역할을 수행함. 펀드 투자정책 및 투자기준을 제정하고, 투자 및 대출 실행 시 대상 기업 실사를 수행하며, 대상 기업들에 대한 정기적인 모니터링 및 필요 시 ESG 기회/리스크 관리 컨설팅을 제공함.

Sustainable Finance: Verifying certified corporate climate bond

녹색·소셜·지속가능채권 인증

PwC는 다양한 글로벌기업들에게 표준 요구사항 충족여부 확인 등 채권인증 프로세스에 필요한 사항을 지원하며, 채권의 원활한 발행을 자문함.

Thought Leadership & Global Alliance

PwC는 다양한 경험과 노하우를 바탕으로 ESG 관련 Thought Leadership을 발간하여 심층적인 인사이트를 제공하고 있습니다.

Visit PwC global sustainability site (www.pwc.com/gx/en/services/sustainability/publications.html)



2020.11

The Circular Economy in the energy, utilities and resources sectors

순환경제 시대의 에너지·유틸리티



2020.09

The State of Climate Tech

글로벌 기후 기술 관련 최초 보고서



2020.09

Accelerating the journey to Net Zero

Microsoft 프로젝트 기반 넷제로 이행 보고서



2019.02

Older is Wiser: is responsible investment coming of age?

162개 사모펀드 대상 책임 투자 접근방식 조사 결과 보고서



2021년 3월부터 적용될 지속가능금융 정보공개 요건 관련 보고서



WWF와 합작으로 공개한 생물다양성 관련 재무영향 분석 보고서



지속가능한 금융추진을 위한 액션플랜 보고서



파리협정 관련 PwC White Paper



Climate Wise 원칙의 어드바이저로 TCFD의 보험사 적용에 대한 연구

ESG 관련 국제 기구 및 관련 이니셔티브 내 중추적인 역할을 담당함으로써 업계의 의견을 반영하고, 최신 ESG 트렌드를 주도해 나가고 있습니다.

	PwC UK 주도 TCFD 권고안 작성 참여, Expert Panel 및 활동 멤버로 참여 중
--	--

	검증 및 거버넌스 리더로 PwC US가 SASB Foundation 이사회 내 Board of Partner로 참여 중
--	--

	비전 2050 및 리더십 프로그램 등 총 12개 프로젝트에 어드바이저로 참여 중 (TCFD, 검증, 순환경제 등)
--	---

	DJSI 관련 서비스 제공에 PwC 스위스 네트워크가 Global Center of Excellence로 참여
--	---

	2019년 전략적 파트너로서 5월 개최된 IIRC Global Conference 스폰서로 참여
--	---

	CDP 스코어링 파트너로 참여(既) CDP 워크샵 오거나이저로 참여 중
--	---

	GRI 및 UNGC 관련 Free Trading 제공
--	-------------------------------

	UNEP FI TCFD 파일럿 프로그램에 PwC가 참여하여 클라이언트 리포팅 지원
--	---

Capabilities

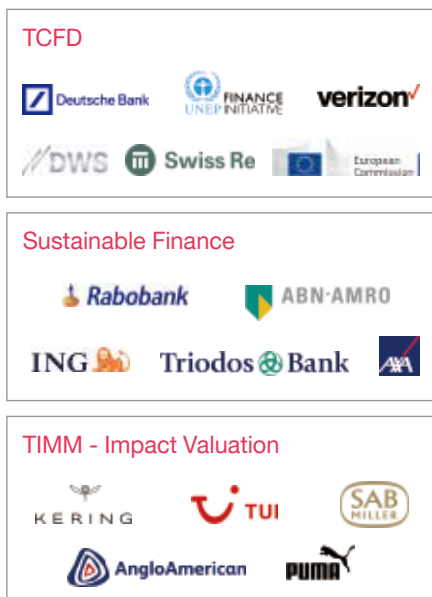
PwC Korea ESG Platform Team은 ESG 전략 및 관리체계 수립, ESG Transformation 관리체계 이행, 사회적 가치 측정, 지속가능 리포팅 및 평가 대응, 녹색·소셜·지속가능 채권 검증 등 다양한 ESG 관련 프로젝트를 수년간 수행해온 전문인력들로 구성되어 있습니다.



글로벌 60여 개국의 900명 이상의 분야별 전문인력으로 구성된 Global ESG Group 내 활발한 네트워킹 활동을 통해 전 세계 ESG 최신 동향을 실시간으로 공유하며, Peer Review를 통해 기업에 최적화된 서비스와 인사이트를 제공합니다.

삼일PwC ESG Platform은 전 세계 60개국의 Global PwC ESG Platform 네트워크의 일원으로서 각 분야별 ESG 전문가 및 파트너들과 적극적으로 협업하고 정보를 공유하고 있습니다.

Our Experiences



S&CC Leadership



Global 전문 인력 커뮤니케이션을 통한 국내·외 다양한 루트를 활용, 실무 Connection 및 Best Practice 파악 가능

Our Service Offerings

ESG 전략 및 관리체계 수립	ESG 경영체계로의 전환을 위해 Vision 재정립, ESG 가치를 통합한 비즈니스 전략 수립, 전략의 실행과 성과에 대한 모니터링 체계 구축
ESG Transformation 과제 이행	Supply chain의 변화, RE100, 제조 및 생산의 EHS(Environment, Health, Safety) 강화, 제품과 서비스 Lifecycle Management 개선
사회적가치 측정 및 시스템 구축	경제, 환경, 사회 등 통합적 관점으로 기업 경영 활동의 성과 측정, 관련 영향도에 대한 재무적 환산 및 지속적으로 모니터링할 수 있는 시스템 인프라 구축
지속가능 리포팅 및 평가 대응	ESG 성과에 대해 다양한 이해관계자를 고려한 효과적 커뮤니케이션 지원, 사회책임투자 촉진 및 기업가치 제고를 위한 ESG 평가 대응
녹색·소셜·지속가능 채권 검증	친환경 및 사회 문제 해결을 위한 특수목적 채권 발행 시 투자자 신뢰도 제고를 위한 검증





Contacts

PwC Korea **스티븐 강 ESG Platform Leader**
steven.c.kang@pwc.com | +82-2-709-4788

PwC Korea **윤영창 Partner**
youngchang.yun@pwc.com | +82-2-709-3354

PwC Korea **권미엽 Partner**
miyop.kwon@pwc.com | +82-2-709-7938

PwC Korea **이진규 Partner**
jin-kyu.lee@pwc.com | +82-2-3781-9105

Appendix. PwC Tool & Methodology

Climate Excellence Tool

PwC의 'Climate Excellence Tool'은 TCFD 이행을 위한 전문 Tool로써, 기후 시나리오를 실제 적용하여 기업의 경영 의사결정 및 프로세스 개선방안을 직접적으로 지원할 수 있는 모델입니다.

2013년부터 국가별·업종별 기업들의 정보를 축적한 Data Base를 보유하고 있으며, 이를 활용하여 다양한 전환 시나리오가 기업에 미치는 재정적 영향을 정확하게 효과적으로 산출할 수 있습니다. 독일, 유럽, 홍콩, 일본 등 다수의 글로벌 기업들이 이를 활용하였으며, 고객들은 TCFD 보고서 이외에도 다양한 산출물을 제공받게 됩니다.

Heatmap

어떤 기술·국가 조합이 위험 및 기회를 제공하는가?



- 특정 기술 및 제품 성능 확인
- 재무지표에 표현된 기회 및 위험
- 과거 및 미래 금융 평가
- 시나리오의 발생 확률을 평가하는 첫번째 기준

Portfolio Deepdives

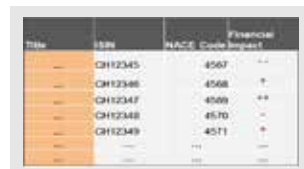
누가 리더일까?



- 다양한 시나리오 및 리스크 관리 전략에 대한 기업·물리적 자산별 재무 영향 평가
- 시나리오 별 시간에 걸쳐 잠재적 리더(선도기업) 확인
- 섹터별 성과와 개별기업 성과 간 차이 평가

Individual Titles

프로세스에 통합될 수 있는 KPI는?



- 기존 리스크 관리 전략을 보완할 수 있는 다양한 KPI 통합 기준
- 벤치마크를 포함한 탄소 및 재무 성과에 대한 포트폴리오 관리 기준

Risk Drivers

어떤 섹터별 위험 동인을 신중하게 봐야 하는가?



- 섹터별 및 시나리오별 위험 및 기회 동인 파악
- 위험 동인은 과학적 기후 시나리오와 경제 사이의 필수적인 번역 논리로 간주될 수 있음
- 미래의 잠재적 위험 및 기회 동인이 이미 통합되었는지 평가하기 위한 리스크 관리 백테스트팅의 첫번째 근거



보고서

- 벤치마크 및 KPI를 포함한 Heatmap
- 섹터별 리스크 요인 및 정성적 서술
- 투자 및 포트폴리오 관리에 대한 전략적 시사점
- 투자자와 관련된 기후 관련 정보
- 참여의 기반을 형성하는 잠재적인 주요 리스크 관리 메커니즘 개요
- PRI 설문지에 통합할 수 있는 결과

TIMM (Total Impact Measurement & Management)

PwC 글로벌에서 개발한 TIMM은 통합적으로 기업의 경제, 환경, 사회적 임팩트를 재무적으로 환산하여 기업의 가치를 표현하거나, 의사결정을 돕는 툴(Tool)입니다.

<h2>Total</h2> <p>A holistic view of social, environment, fiscal and economic dimensions - the big picture</p>	<h2>Impact</h2> <p>Look beyond inputs and outputs to outcomes and impacts - understand your footprint</p>	<h2>Measurement</h2> <p>Quantify and monetize the impacts - value in a language business understands</p>	<h2>Management</h2> <p>Evaluate options and optimize trade-offs - make better decisions</p>
<p>기업의 사회, 환경, 경제적 측면의 전체적인 관점에서 바라보는 통합적인 툴</p>	<p>투입, 산출 개념에서 더 나아가 결과와 그 영향까지 고려하는 툴</p>	<p>영향을 정량화하고 재무화 하는 과정을 통해 비즈니스 언어로 소통하는 툴</p>	<p>새로운 대안을 평가하고 더 나은 비즈니스 의사 결정을 돕는 툴</p>

PwC's TIMM Framework



TIMM Reference



