

# Передовые закупки и управление цепочками поставок

Консультационные услуги



Помощь в развитии  
бизнеса и достижении  
самых амбициозных  
целей через  
усовершенствование  
функции и процессов  
цепочек поставок



**pwc**

# У вас есть следующие цели?

- Получение экономической выгоды при закупках
- Развитие конкурентного рынка поставщиков
- Снижение операционных расходов
- Повышение эффективности управления цепочками поставок
- Снижение затрат на хранение запасов
- Развитие компетенций сотрудников
- Инновации, рост и повышение скорости процессов

Уникальный подход основан на реализации проекта и передаче экспертизы через совместную команду наших консультантов и ваших сотрудников.

Диверсифицированная команда профессионалов с обширным опытом работы на местном и международном рынках, включающая практику в области закупок и цепочки поставок

**Достижение конкурентных преимуществ с помощью нашего уникального подхода**

## Мы поможем вам найти правильные решения

### Диагностика процессов «от закупки до оплаты»/P2P

- Анализ процессов и процедур закупок на основе модели PwC и лучших практик
- Диагностика ИТ инфраструктуры
- Выявление слабых мест процессов и их рисков

### Трансформация операционной модели

- Разработка целевых процессов, матрицы распределения полномочий (RACI) и организационной структуры
- Определение уровня централизации функции закупок и снабжения
- Расчет целевой численности штатных единиц
- Формирование сбалансированных КПД

### Разработка закупочных категорийных стратегий

- Анализ структуры затрат ТРУ
- Проведение категоризации
- Анализ внутренней и внешней среды
- Создание моделей совокупной стоимости владения (ССВ)
- Разработка закупочных категорийных стратегий
- Сопровождение внедрения закупочных категорийных стратегий

### Разработка внутренних документов/нормализация НСИ\*

- Формирование иерархии внутренних документов, их разработка и актуализация
- Разработка архитектуры нормативных справочников по категориям ТРУ

### Управление запасами и складской логистикой

- Управление запасами и формирование моделей пополнения
- Проведение категоризации запасов
- Минимизация неликвидов и не востребуемых запасов
- Гармонизация инфраструктуры складского хозяйства и логистики с целевыми процессами

### Обучение и передача экспертизы

- Реализация проектов в совместной команде с сотрудниками клиента
- Проведение тренингов по категорийному управлению закупками и цепочками поставок
- Повышение производительности и развитие компетенций закупочных команд

### Цифровизация и автоматизация (RPA)

- Автоматизация закупочных процессов с применением технологии RPA
- Внедрение блокчейн/ смарт-контрактов

\*НСИ -- нормативно-справочная информация

# Наши публикации и материалы по тематике закупок и управления цепочками поставок



Получение экономии на закупках



Цепочки поставок следующего поколения  
Эффективно, быстро и специализированно



Закупки 4.0  
Готовы ли Вы к цифровой революции?



Взаимоотношения с поставщиками  
Как ключевые поставщики могут создать конкурентное преимущество



Трансформация закупок  
Раскрытие потенциала

Устойчивые цепочки поставок: Ценность как приоритет



Преодоление сложности логистики на развивающихся рынках

## Наши клиенты в Казахстане

Фонд национального благосостояния и дочерние зависимые организации  
Национальная добывающая компания

Национальная нефтегазовая компания  
Национальная телекоммуникационная компания  
Министерство финансов РК

Национальная железнодорожная компания  
Национальная энергетическая компания  
Группа компаний в сфере добычи и переработки природных ресурсов

## Истории успеха

PwC успешно внедрила практику категорийного управления в лидирующей компании электроэнергетической отрасли Казахстана. Мы проанализировали внутренние нормативные документы по закупкам, произвели анализ внутренней и внешней среды по отдельным видам товаров, работ и услуг, а также провели ряд интервью с ключевыми «стейкхолдерами». В результате были разработаны «куб закупок» для выбора и приоритизации категорий, методология по категорийному управлению, 4 закупочных категорийных стратегии, а также проведено обучение сотрудников по подходам к разработке закупочных категорийных стратегий

**Достигнута экономия в 200 млн. тенге по результатам реализации только лишь 4-х закупочных категорийных стратегий**

В рамках Программы трансформации компании-лидера в нефтегазовой отрасли Казахстана наша команда сформировала новую операционную модель организационной структуры для функций «Закупки и снабжение» и «Административно-хозяйственное обеспечение». Мы провели внутренний и внешний бенчмаркинг бизнес-процессов, разработали карту целевых бизнес-процессов таких как управление закупками, управление неликвидными ТМЦ, управление договорной работой, управление работой складского хозяйства, развитие обеспечения ТРУ, и, на их основании, рассчитали целевую штатную численность в привязке к сценариям развития закупочной функции.

**В результате клиент получил передовую операционную модель закупочной функции в связке с тщательно разработанной системой ключевых показателей эффективности**

PwC участвовала в построении Центра Компетенций по категорийному управлению закупками в одной из дочерних компаний АО ФНБ «Самрук-Казына», в рамках реализации Программы Трансформации. Целью создания данной структуры являлось получение экономии посредством внедрения модели категорийного управления закупками, а также функции управления совокупной стоимостью владения. По результатам проекта была разработана целевая организационная структура, рассчитана штатная численность и написаны должностные инструкции. В части категорийного управления разработана методология и 2 закупочные категорийные стратегии. Помимо этого мы обучили ключевых сотрудников Центра Компетенций Фонда разработке закупочных категорийных стратегий.

**По итогам проекта создан Центр Компетенций Фонда по категорийному управлению закупками**



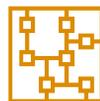
## Категорийное управление закупками

- Куб закупок ТРУ
- Категоризация затрат
- Закупочные категорийные стратегии
- Методология категорийного управления
- Нормативные справочники
- Тренинги по категорийному управлению



## Управление запасами и складами

- Куб запасов ТМЦ
- Методология управления запасами
- Модели пополнения запасов
- Требования к хранению
- Нормирование складов
- Тренинги по складской логистике



## Управление цепочками поставок

- Закупочная логистика
- Распределительная логистика
- Производственная логистика
- Информационная логистика
- Тренинги по управлению цепочками поставок

## Контакты



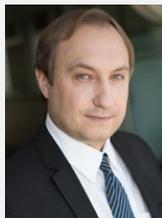
### Кирк Вильямс

Партнер  
Руководитель практики  
консультационных услуг по  
региону Евразия  
+7 (701) 026-9907  
kirk.x.williams@pwc.com



### Максим Баранов

Эксперт, управление  
цепочками поставок, запасами  
и складской логистикой  
+7 (701) 543-4968  
maksim.baranov@pwc.com



### Максим Витвицкий

Менеджер,  
дизайн процессов и  
методология в закупках  
+7 (701) 555-6650  
maxim.vitvitskiy@pwc.com



### Айнагуль Бекпаева

Менеджер,  
управление контрактами и  
категорийное управление  
+7 (701) 789-7693  
ainagul.bekpayeva@pwc.com



### Руслан Ахтямов

Старший консультант  
Практики управления закупок и  
цепочек поставок  
+7 (702) 257-29-33  
ruslan.akhtyamov@pwc.com



### Азамат Ерманов

Старший консультант  
Практики управления закупок и  
цепочек поставок  
+7 (701) 026-6365  
azamat.yermanov@pwc.com

[www.pwc.kz](http://www.pwc.kz)

© 2020 PwC. Все права защищены. Дальнейшее распространение без разрешения PwC запрещено. "PwC" относится к сети фирм-участников ПрайсуотерхаусКуперс Интернешнл Лимитед (PwCIL), или, в зависимости от контекста, индивидуальных фирм-участников сети PwC. Каждая фирма является отдельным юридическим лицом и не выступает в роли агента PwCIL или другой фирмы-участника. PwCIL не оказывает услуги клиентам. PwCIL не несет ответственность в отношении действий или бездействий любой из фирм-участников и не контролирует их профессиональную деятельность, и ни при каких обстоятельствах не ограничивает их действия. Ни одна из фирм-участников не несет ответственность в отношении действий или бездействий любой другой фирмы-участника и не контролирует их профессиональную деятельность, и ни при каких обстоятельствах не ограничивает их действия.