



Dịch vụ Doanh nghiệp Tư nhân

Lấy doanh nghiệp làm trung tâm

Giúp doanh nghiệp phát triển, thịnh vượng, chuyên nghiệp,
gìn giữ di sản cho các thế hệ tương lai



Chúng tôi thấu hiểu

những thách thức và

các vấn đề lớn

mà các doanh nghiệp tư nhân đang đối mặt

Làm thế nào để khởi động chương trình phát triển bền vững?

Doanh nghiệp chúng tôi đã có cấu trúc vốn tối ưu chưa?

Mô hình hoạt động của chúng tôi liệu có phù hợp với mục tiêu?

Làm thế nào để tích hợp ESG vào hoạt động kinh doanh và chuẩn bị cho quá trình chuyển đổi net zero?

Làm sao để đẩy nhanh chuyển đổi số trong doanh nghiệp?

Làm thế nào để nhận diện, thu hút, giữ chân và phát triển những nhân tài trọng yếu?

Đâu là yếu tố then chốt quyết định sự thành công trong chuyển đổi doanh nghiệp của chúng tôi?

Lên kế hoạch cho chuyển giao thế hệ và chuẩn bị cho lớp kế thừa như thế nào?

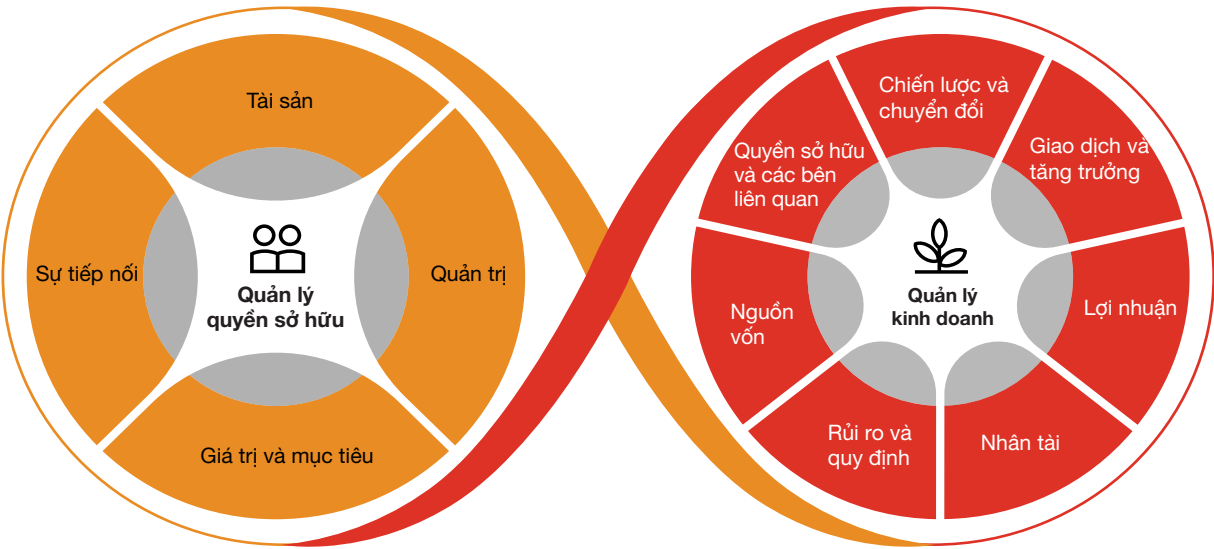
Làm thế nào để cải thiện hiệu quả trong quản trị và vận hành?

Làm thế nào để bảo vệ và chuyển giao tài sản trong dài hạn?

Cách tiếp cận toàn diện và cá nhân hóa, dành cho từng doanh nghiệp

Khung hoạt động **“Chương trình Chủ sở hữu”** được chúng tôi xây dựng để giúp Quý vị dung hòa trong quản lý quyền sở hữu và chiến lược kinh doanh của mình, theo cách nhất quán, tích hợp và liên kết.

Chương trình Chủ sở hữu đặt bạn vào trọng tâm của cả hai chiến lược cốt yếu: Quản lý quyền sở hữu và Quản lý kinh doanh.



Bánh xe Quản lý quyền sở hữu

Chiến lược quản lý quyền sở hữu là thách thức phức tạp khiến các doanh nghiệp tư nhân khác biệt so với các hình thức kinh doanh còn lại. Bánh xe “Quản lý quyền sở hữu” chỉ ra bốn trọng tâm cần lưu ý liên quan đến vấn đề này.

Từ việc xây dựng di sản đến chiến lược rút lui hay quản lý tài sản chuyên nghiệp, Bánh xe “Quản lý quyền sở hữu” chỉ ra những thách thức quan trọng nhất của chủ sở hữu để đạt được thành công lâu dài.

Bánh xe Quản lý kinh doanh

Đối với chủ sở hữu doanh nghiệp tư nhân, việc xây dựng chiến lược lâu dài để thúc đẩy và quản lý tăng trưởng liên quan đến nhiều khía cạnh, bao gồm từ Chiến lược và Chuyển đổi cho đến vấn đề Rủi ro và Quy định.

Bánh xe “Quản lý kinh doanh” nêu bật bảy khía cạnh quan trọng mà chủ doanh nghiệp tư nhân cần phải giải quyết để kiến tạo và quản lý sự phát triển bền vững.

Quản lý quyền sở hữu



Giá trị và mục tiêu

Các giá trị và mục tiêu có thể là điểm cạnh tranh khác biệt cho doanh nghiệp tư nhân và gia đình nếu được kích hoạt đúng cách. Các chuyên gia của chúng tôi hỗ trợ các doanh nghiệp gia đình xác định mục đích chung cũng như xác định, hệ thống hóa, truyền đạt và gắn kết các giá trị cốt lõi của gia đình. Cụ thể, chúng tôi hỗ trợ các doanh nghiệp tư nhân và gia đình xác định, hệ thống hóa và truyền đạt:

- Bản sắc gia đình và doanh nghiệp
- Sứ mệnh và tầm nhìn
- Đạo đức kinh doanh và đầu tư
- Triết lý kinh doanh



Quản trị

Khía cạnh này bao gồm việc quản trị cả doanh nghiệp và các vấn đề gia đình. Quản trị doanh nghiệp tập trung vào việc kiểm soát, lãnh đạo doanh nghiệp và vai trò của các bên khác nhau trong quản lý và vận hành doanh nghiệp. Quản trị gia đình đề cập đến động lực, vai trò và mối quan hệ trong gia đình sở hữu doanh nghiệp hoặc nắm giữ cổ phần.

Một số lĩnh vực hỗ trợ tiêu biểu của đội ngũ chuyên gia PwC trong Quản trị gia đình bao gồm:

- Cấu trúc quản lý và kiểm soát
- Ban Kiểm soát
- Chính sách thù lao và cổ tức
- Tổ chức gia đình
- Hội đồng chủ sở hữu/ gia đình
- Chính sách việc làm cho thành viên gia đình
- Quản lý gia đình
- Quản lý mâu thuẫn



Tài sản

Quản lý, bảo vệ và phát triển tài sản gia đình cho thế hệ hiện tại và tương lai.

Mạng lưới toàn cầu của chúng tôi bao gồm nhiều chuyên gia tư vấn luật và thuế, tư vấn tài chính doanh nghiệp hàng đầu thế giới có thể hỗ trợ nhanh chóng và hiệu quả cho các vấn đề liên quan đến tài sản gia đình. Một số lĩnh vực tư vấn tiêu biểu như:

- Chiến lược đầu tư
- Quản lý tài sản
- Văn phòng gia đình
- Báo cáo tài sản
- Quyền riêng tư và bảo mật
- Cấu trúc thuế và luật
- Phân chia cổ phần
- Chiến lược rút lui



Tiếp nối doanh nghiệp/ Chuyển giao

Giúp cho quá trình chuyển giao thế hệ của gia đình chủ sở hữu được suôn sẻ và thành công.

Kế thừa là một trong những yếu tố quan trọng nhất trong việc duy trì sự thành công và liên tục của hoạt động kinh doanh gia đình, do đó quá trình này cần phải được lên kế hoạch cẩn thận. Chúng tôi cung cấp các giải pháp hỗ trợ toàn diện cho quá trình kế thừa, đảm bảo tính liên tục của doanh nghiệp, bao gồm các khía cạnh từ lãnh đạo, quyền sở hữu đến các giá trị, mục đích doanh nghiệp và quản lý tài sản.

Quản lý kinh doanh



Chiến lược và chuyển đổi

Hỗ trợ doanh nghiệp bắt kịp xu hướng chuyển đổi từ các lĩnh vực, thực hiện chuyển đổi mô hình kinh doanh và vận hành kỹ thuật số. Để thành công, quá trình chuyển đổi của các doanh nghiệp phải được tích hợp vào chiến lược của chủ sở hữu và được xây dựng dựa trên tầm nhìn và giá trị chung dài hạn của gia đình.

Chúng tôi hỗ trợ doanh nghiệp trong các lĩnh vực:

- Phát triển chiến lược
- Chuyển đổi ESG
- Phát triển chuỗi cung ứng, chuỗi giá trị bền vững
- Chiến lược công nghệ
- Chuyển đổi vận hành
- Chuyển đổi tài chính
- Chuyển đổi nguồn nhân lực
- Chuyển đổi đám mây



Giao dịch và tăng trưởng

Duy trì tăng trưởng đồng thời giải quyết các vấn đề chiến lược như số hóa và mở rộng thị trường quốc tế.

Chúng tôi hỗ trợ doanh nghiệp trong các lĩnh vực chính như:

- Giao dịch
- Thoái vốn
- Mua bán và sáp nhập
- Hợp tác với các doanh nghiệp khởi nghiệp
- Tăng trưởng
- Mô hình doanh thu mới
- Chiến lược bán hàng và tiếp thị
- Chiến lược giá
- Quốc tế hóa
- Hợp nhất sau sáp nhập



Lợi nhuận

Với sự hiểu biết sâu sắc về doanh nghiệp tư nhân, chúng tôi giúp doanh nghiệp đặt mục tiêu, quản lý và đo lường lợi nhuận hiệu quả.

Chúng tôi hỗ trợ doanh nghiệp tư nhân trong các nội dung:

- Quản lý hiệu quả doanh nghiệp
- Báo cáo tài chính nội bộ và bên ngoài
- Trí tuệ doanh nghiệp/ dữ liệu lớn
- Cải thiện hiệu suất
- Tối ưu hóa chi phí
- Tái cấu trúc hoạt động



Nhân tài

Thu hút, giữ chân và phát triển nhân tài nhằm thúc đẩy phát triển doanh nghiệp, trong khi vẫn đảm bảo sự phù hợp với các giá trị và tầm nhìn của công ty.

Chiến thắng trong cuộc chiến giành nhân tài là một trong những thách thức cấp bách đối với tất cả các doanh nghiệp – nhưng đối với các doanh nghiệp gia đình thì vấn đề này càng phức tạp.

Hiểu được thách thức này, chúng tôi hỗ trợ doanh nghiệp tư nhân và gia đình ở các khía cạnh như:

- Chiến lược nhân sự và quản lý nhân tài
- Nâng cao kỹ năng và phát triển nhân tài
- Quản lý hiệu suất
- Chính sách lương thưởng, phúc lợi
- Năng lực tổ chức
- Quản lý thay đổi và tư duy thiết kế



Nguồn vốn

Duy trì nền tảng tài chính vững mạnh cho doanh nghiệp tư nhân đồng thời xem xét các cơ hội khai thác các nguồn vốn mới.

Với kiến thức sâu rộng về thị trường vốn, quỹ đầu tư tư nhân và quản lý vốn, chúng tôi có thể đưa ra các ý kiến tư vấn chuyên môn và khách quan về các công cụ và kỹ thuật để quản lý và phát triển tài chính, nhằm đạt được mục tiêu tăng trưởng của doanh nghiệp. Chúng tôi có thể hỗ trợ các khía cạnh khác nhau trong quản lý vốn, bao gồm:

- Cấu trúc vốn và tài trợ
- Tài trợ trong đổi mới và tăng trưởng
- IPO và đầu tư bên thứ ba khác
- Báo cáo ngân hàng
- Nguồn vốn
- Vốn lưu động
- Đảm bảo thanh khoản và huy động vốn trong thời kỳ khủng hoảng



Quyền sở hữu và các bên liên quan

Quản lý quyền sở hữu có lẽ là thách thức riêng và phức tạp nhất tạo nên sự khác biệt của doanh nghiệp tư nhân và gia đình với các loại hình doanh nghiệp khác.

Cách tiếp cận chiến lược sở hữu phù hợp chính là chìa khóa dẫn đến sự thành công và trường tồn của doanh nghiệp tư nhân và gia đình.

Chúng tôi giúp giải quyết những thách thức trong thực tế, cân bằng các áp lực kinh doanh ngắn hạn và dài hạn để đảm bảo lợi ích của chủ sở hữu, cổ đông không phải là thành viên gia đình và các bên liên quan khác.

Một số thách thức liên quan chúng tôi hỗ trợ giải quyết như:

- Truyền thông nội bộ và bên ngoài
- Báo cáo về việc tạo giá trị bền vững
- Thương hiệu và danh tiếng



Rủi ro và quy định

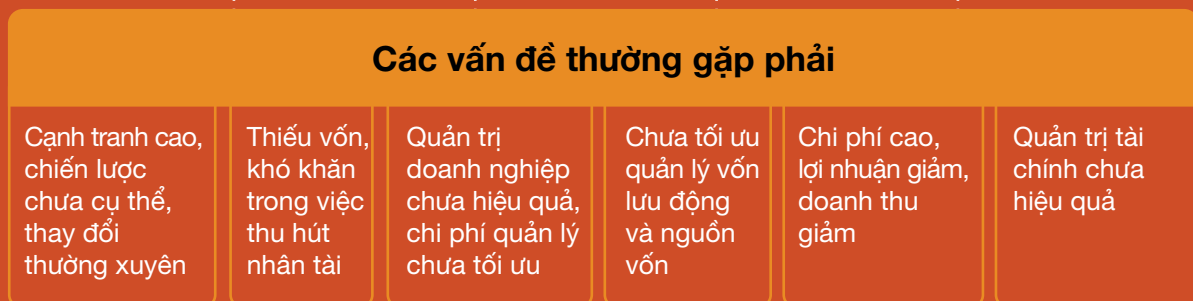
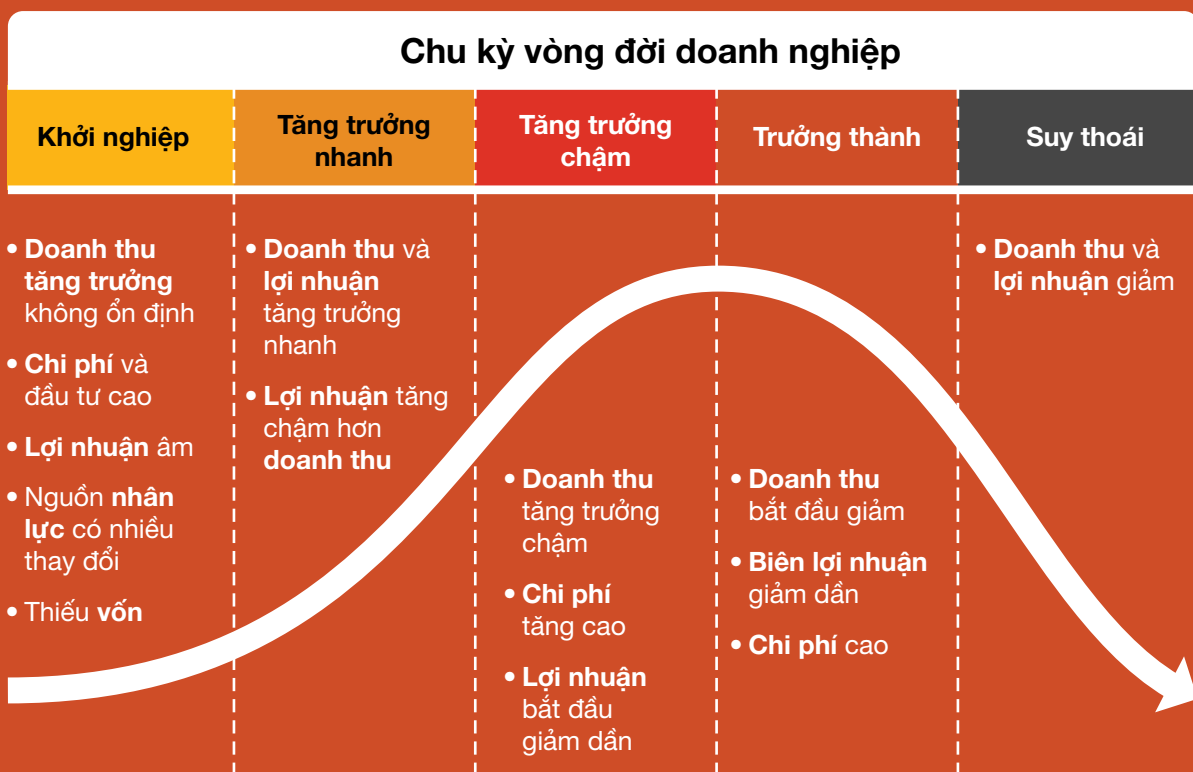
Quản lý rủi ro và tuân thủ quy định nhưng vẫn phản ánh các giá trị cốt lõi của gia đình và doanh nghiệp.

Thế giới đang thay đổi nhanh chóng và đáng kể tạo ra các rủi ro mới, đồng thời các quy định càng chặt chẽ hơn có thể tạo ra những kịch bản ngoài dự tính và khó giải quyết. Chúng tôi xây dựng phương pháp tiếp cận toàn diện trong quản lý rủi ro và tuân thủ, từ dịch vụ tư vấn đến các kỹ thuật khác, phân tích các loại rủi ro mà doanh nghiệp gặp phải và xác định các chiến lược tốt nhất để giảm thiểu rủi ro. Các dịch vụ bao gồm:

- Quản lý tuân thủ
- Báo cáo phi tài chính bắt buộc và tự nguyện (ESG)
- Hệ thống quản lý rủi ro
- Quản lý rủi ro quốc gia và quản lý danh mục
- An ninh mạng, Quyền riêng tư và Điều tra gian lận
- Thuế, tuân thủ và lập kế hoạch
- Quản lý sở hữu trí tuệ và quản trị dữ liệu
- Quản lý các bên liên quan trong và sau khủng hoảng
- Tư vấn và hỗ trợ về các hỗ trợ chính phủ và quy định mới



Chúng tôi đồng hành cùng doanh nghiệp dù bạn đang ở đâu trong hành trình kinh doanh



Hỗ trợ của PwC



Kiểm tra, chẩn đoán sức khỏe doanh nghiệp và bộ phận chức năng



Chuyển đổi doanh nghiệp



Chuẩn bị và sẵn sàng cho IPO



Tái cấu trúc doanh nghiệp

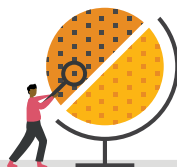


Rủi ro và quy định



ESG

Kiểm tra, chẩn đoán sức khỏe doanh nghiệp và bộ phận chức năng



- Rà soát hiệu quả hoạt động kinh doanh
- Rà soát chính sách quản lý tài chính
- Rà soát hệ thống kế toán
- Rà soát cơ cấu sở hữu
- Rà soát cơ cấu quản lý
- Rà soát các quy trình hoạt động

Chuyển đổi



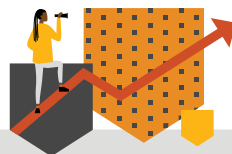
- Chiến lược chuyển đổi và phát triển kế hoạch hành động
- Chuyển đổi hoạt động
- Chuyển đổi tài chính
- Đổi mới và chuyển đổi kỹ thuật số
- Chuyển đổi nhân sự/lực lượng lao động
- Quản lý và tư duy thiết kế

Chuẩn bị và sẵn sàng cho IPO



- **Trước IPO:** chiến lược cấp vốn, tái cơ cấu tổ chức, tuân thủ thuế và pháp lý, đánh giá mức độ sẵn sàng, kế toán, báo cáo tài chính và thuế.
- **Thực hiện IPO:** tư vấn nợ và vốn, thẩm định, tư vấn thuế và pháp lý, định giá, xem xét và chuyển đổi quy trình, kiểm toán nội bộ.
- **Sau IPO:** quản lý rủi ro, quan hệ nhà đầu tư

Tái cấu trúc doanh nghiệp



- Rà soát chiến lược và đánh giá tổng thể
- Hoàn thiện cơ cấu sở hữu
- Hoàn thiện cơ cấu quản lý
- Chuẩn hóa quy trình vận hành
- Quản lý nhân sự
- Giải pháp quản lý ngân sách và dòng tiền

Rủi ro và quy định



- Kiểm toán nội bộ
- Quản lý tuân thủ
- Báo cáo phi tài chính bắt buộc và tự nguyện (ESG)
- Hệ thống quản lý rủi ro
- Quản lý rủi ro quốc gia và quản lý danh mục
- An ninh mạng, Quyền riêng tư và Điều tra gian lận
- Thuế, tuân thủ và lập kế hoạch
- Quản lý sở hữu trí tuệ và quản trị dữ liệu
- Tư vấn và hỗ trợ về các hỗ trợ chính phủ và quy định mới

ESG



- Phát triển chiến lược và lộ trình ESG
- Chuyển đổi năng lượng và giảm khí nhà kính
- Thẩm định
- Tiếp cận nguồn tài chính xanh
- Báo cáo ESG

Dịch vụ Văn phòng gia đình

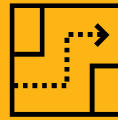
Giúp bạn nắm bắt cơ hội mới, quản lý rủi ro, tạo tác động tích cực và bảo vệ di sản của gia đình mình.

Văn phòng gia đình sẵn sàng cho tương lai



Từ giá trị đến tác động

Các giá trị và mục tiêu của gia đình là nền tảng cho các quyết định và hoạt động của văn phòng gia đình, nhằm mang lại những lợi ích, tác động tích cực cho gia đình sở hữu, xã hội và môi trường.



Thích ứng nhanh chóng

Thích ứng linh hoạt nhằm ứng biến với các sự kiện bất ngờ và phức tạp, trong khi vẫn nắm bắt được các cơ hội mới.

4

nền tảng quan trọng cần xem xét

khi xây dựng và tái hình dung về văn phòng gia đình:



Thông lệ tốt nhất

Biết cách khai thác và ứng dụng các thông lệ tốt nhất, cũng như nhận được những lời khuyên kịp thời để tối đa hóa hiệu quả của văn phòng gia đình.



An toàn và bảo mật

Chú trọng vấn đề an toàn và quản lý rủi ro, sẵn sàng ứng biến với các kịch bản rủi ro trong đầu tư và vận hành.

Hỗ trợ xây dựng văn phòng gia đình theo bốn bước

Chủ sở hữu có thể cảm thấy lo ngại khi suy nghĩ về việc thiết lập một văn phòng gia đình. Tài liệu xây dựng văn phòng gia đình qua bốn bước của chúng tôi đưa ra các hướng dẫn và quy trình cụ thể, nhằm hỗ trợ gia đình chủ sở hữu trong quá trình thực hiện, đồng thời có sự đồng hành từ mạng lưới chuyên gia toàn cầu của PwC.

Việc xây dựng một văn phòng gia đình thành công đòi hỏi cần có kế hoạch chiến lược và thiết kế phù hợp. Với kinh nghiệm qua hàng thập kỷ, chúng tôi có thể giúp bạn chuẩn bị từng bước để xây dựng một văn phòng gia đình thành công - từ đánh giá đến xây dựng tầm nhìn, kế hoạch làm việc và triển khai, vận hành.



Chương trình Thế hệ kế nghiệp (PwC NextGen)

Kết nối. Học hỏi. Lãnh đạo.

Khai phá tiềm năng của bạn với cương vị là một nhà lãnh đạo có tầm nhìn, cổ đông có trách nhiệm, người thụ hưởng hoặc thành viên hội đồng quản trị có năng lực trong doanh nghiệp gia đình.

Các yêu cầu về năng lực và chiến lược nhằm thúc đẩy thành công trong kinh doanh đang thay đổi. Khảo sát Thế hệ kế nghiệp toàn cầu năm 2022 của PwC chỉ ra rằng 72% thế hệ kế nghiệp sẽ đóng vai trò quan trọng trong việc tăng cường đầu tư của doanh nghiệp gia đình vào sự phát triển bền vững trong tương lai. Điều này – cùng với những thách thức mới nổi khác – sẽ đòi hỏi những kỹ năng, trình độ và cách tiếp cận mới. Để giúp Thế hệ kế nghiệp đáp ứng những yêu cầu này, chúng tôi hỗ trợ cung cấp một mạng lưới Nextgen chiến lược và toàn diện, cũng như nhiều cơ hội học tập, phát triển kỹ năng.



Câu lạc bộ
PwC NextGen
hiện có hơn
2.500 thành viên
thế hệ kế nghiệp
trên toàn cầu.

Kết nối.

Mạng lưới Thế hệ kế nghiệp PwC
Kết nối các nhà lãnh đạo tương lai.

Với **PwC NextGen Gateway** – nền tảng công nghệ hỗ trợ miễn phí của PwC, thế hệ kế nghiệp có thể kết nối trực tuyến với các thành viên trong cộng đồng kế nghiệp. Với tư cách là thành viên, bạn sẽ có quyền truy cập vào những chủ đề chuyên sâu theo yêu cầu, cũng như được cập nhật những xu hướng mới nhất hay được giải đáp những thách thức mà cá nhân đang đối mặt.

Để tìm hiểu thông tin chi tiết về các hoạt động của cộng đồng Nextgen ở các quốc gia và khu vực khác, vui lòng kết nối với chúng tôi.



Học hỏi.

Chương trình đào tạo Hệ kế nghiệp của PwC Phát triển các nhà lãnh đạo tương lai.

Hàng năm, PwC xây dựng các chương trình đào tạo độc đáo với các chủ đề khác nhau tại các địa điểm thú vị nhất thế giới. Hệ kế nghiệp có thể được học hỏi trực tiếp từ các học giả, nhà kinh doanh nổi tiếng trong một môi trường an toàn với số lượng người tham gia giới hạn (24 học viên).

Học viện Tăng tốc

Giúp các nhà lãnh đạo doanh nghiệp gia đình trong tương lai từ 20 đến 26 tuổi xây dựng kiến thức và thể mạnh của họ.

Tim hiểu doanh nghiệp của bạn!

Học viện lãnh đạo

Những người kế thừa doanh nghiệp và doanh nhân từ 26 đến 38 tuổi chuyển đổi hoạt động kinh doanh và định hình di sản gia đình của họ.

Học cách lãnh đạo!

Học tập tại các trường kinh doanh top đầu:

- ▶ MIT Sloan School of Management
- ▶ Stanford Graduate School of Business
- ▶ INSEAD
- ▶ Columbia Business School



Lãnh đạo.

**Góc nhìn lãnh đạo - Hệ kế nghiệp PwC
Truyền cảm hứng cho các nhà lãnh đạo tương lai.**

Chương trình Góc nhìn nhà lãnh đạo được PwC thiết kế để hỗ trợ cho chương trình phát triển cá nhân và doanh nghiệp, bao gồm các chương trình tư duy lãnh đạo, phát triển và cố vấn cá nhân hóa.

Các hoạt động chính bao gồm:

Các chương trình cá nhân hóa

Các hội thảo được thiết kế riêng để giải quyết các chủ đề và thách thức cụ thể. Chúng tôi có thể tổ chức các buổi hội thảo dưới dạng sự kiện trực tiếp, trực tuyến hoặc kết hợp.

Hội nghị bàn tròn và họp mặt Nextgen

Sự kiện chỉ dành cho khách được mời được tổ chức tại các địa điểm thú vị nhất thế giới như Mallorca (2022) và Dubai (2023). Mỗi năm Hội nghị bàn tròn và họp mặt Nextgen sẽ có một chủ đề khác nhau, tập trung vào các chủ đề và vấn đề cấp bách nhất.

Tư duy lãnh đạo trong Doanh nghiệp gia đình

Nâng cao hỗ trợ doanh nghiệp gia đình thông qua các báo cáo nghiên cứu của PwC.

Chúng tôi định kỳ thực hiện các khảo sát và nghiên cứu nhằm mang đến những hiểu biết sâu sắc nhất về các doanh nghiệp gia đình, cho phép chúng tôi cập nhật về các vấn đề, các ưu tiên của chủ doanh nghiệp trong các chương trình quản lý kinh doanh và quyền sở hữu. Từ đó, chúng tôi có thể phát triển các giải pháp toàn diện và đổi mới nhằm hỗ trợ doanh nghiệp gia đình trong cả hai khía cạnh này. Đồng thời, các nghiên cứu của chúng tôi cũng cung cấp cho các chủ doanh nghiệp, các nhà lãnh đạo hiện tại và tương lai những góc nhìn, thông điệp và hành động để đối phó các vấn đề, thách thức của các doanh nghiệp gia đình khác trên thế giới.



The background of the slide features a photograph of two hikers in red hooded jackets and backpacks climbing a dark, craggy rock face. They are silhouetted against a bright, hazy sky at sunset or sunrise, with warm orange and yellow light filtering through the clouds. The hiker in the foreground is reaching up, while the second hiker is slightly behind and higher up the cliff.

Khảo sát Doanh nghiệp gia đình của PwC

Nghiên cứu của chúng tôi nhằm mục đích thu thập các góc nhìn, hiểu biết về tư duy và suy nghĩ hiện tại của các chủ sở hữu và các nhà lãnh đạo doanh nghiệp gia đình, từ đó đưa ra khuyến nghị cho những vấn đề cấp bách mà các doanh nghiệp gia đình đang gặp phải, đồng hành trong hành trình xây dựng và bảo vệ di sản của các doanh nghiệp gia đình. Hơn 1.000 chủ doanh nghiệp gia đình từ 87 quốc gia trên toàn thế giới đã tham gia vào các cuộc khảo sát trước đây của chúng tôi.



Khảo sát Thế hệ kế nghiệp của PwC

Khảo sát Thế hệ kế nghiệp toàn cầu của PwC là nghiên cứu dẫn đầu thị trường nhằm xác định những ưu tiên, mối quan tâm của thế hệ lãnh đạo doanh nghiệp gia đình tiếp theo (Nextgen).

Cuộc khảo sát được thực hiện hai năm một lần nhằm thăm dò và phân tích các quan điểm, thái độ cũng như những rủi ro và cơ hội được nhìn nhận đối với những người kế nhiệm trẻ trong các doanh nghiệp gia đình trên khắp thế giới.

Trao đổi thêm cùng đội ngũ chuyên gia



Mai Viêt Hùng Trân
Tổng Giám đốc
mai.hung.tran@pwc.com



Lương Thị Ánh Tuyết
Phó Tổng Giám đốc
Lãnh đạo Dịch vụ
Doanh nghiệp Tư nhân
luong.t.anh.tuyet@pwc.com



Johnathan Ooi Siew Loke
Phó Tổng Giám đốc
Lãnh đạo Dịch vụ
Tư vấn Thương vụ và Hoạt động
johnathan.sl.ooi@pwc.com



Nguyen Phi Lan
Phó Tổng Giám đốc
Lãnh đạo Dịch vụ Kiểm toán
nguyen.phi.lan@pwc.com



Nguyễn Thành Trung
Phó Tổng Giám đốc
Lãnh đạo Dịch vụ Tư vấn Thuế
nguyen.thanh.trung@pwc.com



Nguyễn Hoàng Nam
Phó Tổng Giám đốc
Dịch vụ Kiểm toán
Lãnh đạo Dịch vụ Tư vấn ESG
nguyen.hoang.nam@pwc.com



Nguyễn Thị Trinh
Điều phối Chương trình
Dịch vụ Doanh nghiệp Tư nhân
nguyen.thi.trinh@pwc.com



Hoàng Thị Diệu Linh
Điều phối Chương trình
Dịch vụ Doanh nghiệp Tư nhân
hoang.thi.dieu.linh@pwc.com

Văn phòng PwC Việt Nam:

Thành phố Hồ Chí Minh

Số 29, Đường Lê Duẩn, Phường Sài Gòn,
Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam
T: +84 28 3823 0796

Hà Nội

Tầng 25, Tháp 2 tòa nhà Capital Place,
Số 29 Liễu Giai, Phường Ngọc Hà, Hà Nội, Việt Nam
T: +84 24 3946 2246



Tìm hiểu thêm về các ấn phẩm phù hợp với nhu cầu của
Doanh nghiệp tư nhân và gia đình qua website của chúng tôi:
www.pwc.com/vn/vn/services/private-business-services.html

©2024 Công ty TNHH PwC (Việt Nam). Bảo lưu mọi quyền. Trong tài liệu này, “PwC” là Công ty TNHH PwC (Việt Nam), và trong một số trường hợp có thể là mạng lưới PwC, trong đó mỗi công ty thành viên là một pháp nhân độc lập và riêng biệt. Vui lòng truy cập www.pwc.com/structure để biết thêm chi tiết.